



# Utbildningsförvaltningens verksamhetsplan 2024

Barn- och ungdomsnämnden

Bildningsnämnden

## Innehåll

Förvaltningens uppdrag	3
Ledningsstrategi	3
Strategiska utvecklingsuppdrag	3
Aktiviteter	4
Samhälle	4
Medborgare	5
Ekonomi	6
Verksamhet	7
Medarbetare	8

## Förvaltningens uppdrag

I detta dokument beskrivs förvaltningens planerade verksamhet under 2024. Verksamhetsplanen utgår från de statliga grunduppdragen och lagstiftning, respektive nämnds internbudget samt uppdrag enligt reglementet. Aktiviteterna ska ha fokus på vad förvaltningen ska förändra, förbättra och utveckla i verksamheten. Verksamhetsplanen utarbetas av förvaltningen, godkänns av kommundirektören och redovisas till nämnden som en bilaga till nämndens internbudget. Syftet med verksamhetsplanen är att synliggöra målkedjan från fullmäktige till nämnder och förvaltningar så att den inriktning och de prioriterade kommunövergripande målen som kommunfullmäktige beslutat om får genomslag. Vidare beskriver verksamhetsplanen vilka prioriterade utvecklingsområden förvaltningen har och vilka aktiviteter som kopplats till dessa i syfte att nå målen. Verksamhetsplanen är därför ett centralt dokument i verksamhetsstyrningen.

Förvaltningarna i Linköpings kommun har i uppdrag att bereda och verkställa de beslut som respektive nämnd fattar. Förvaltningarna ska utifrån ett oberoende och sakorienterat förhållningssätt se till att nämnderna har relevanta beslutsunderlag. Organisationen ska präglas av hög professionalitet, saklighet och opartiskhet. Där så är möjligt och lämpligt ska det ske med utgångspunkt i vetenskapliga metoder och/eller beprövad erfarenhet.

Förvaltningarna har också i uppdrag att genom omvärldsbevakning och god verksamhetskänedom löpande hålla nämnderna informerade om förändringar som kan komma att kräva nya eller förändrade beslut i frågor som faller inom nämndens ansvarsområde.

Två nämnder ger uppdrag till Utbildningsförvaltningen; barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden. Utbildningsförvaltningens verksamhetsplan omfattar därför aktiviteter för att uppnå de två nämndernas nämndmål.

Utbildningsförvaltningen har 6 200 medarbetare med månadslön och cirka 600 timavlönade och nämnderna har en sammanlagd budgetram på cirka 4 600 miljoner kronor inom de olika verksamhetsområdena:

- förskola och annan pedagogisk verksamhet
- grundskola
- fritidshem
- gymnasieskola
- grundsärskola
- gymnasiesärskola
- feriejobb
- kommunal vuxenutbildning (AN ansvarig nämnd men verksamheten utförs av avdelningen gymnasiskola/vuxenutbildning)
- yrkeshögskola
- uppdragsutbildning

## Ledningsstrategi

Utifrån skolans grunduppdrag, nämndernas uppdrag enligt reglemente och gällande lagstiftning arbetar förvaltningen med den övergripande inriktningen att *Alla ska nå gymnasieexamen och egen försörjning*. Förvaltningens storlek och breda uppdrag ger möjligheter till synergier som ska tillvaratas för att möjliggöra för fler att få goda förutsättningar till ett bra liv. Utbildningsförvaltningen arbetar för en obruten ansvarskedja för barns och ungdomars skolgång.

Styrningen inom förvaltningen bygger på ett agerande som är långsiktigt och kostnadseffektivt. För att

stärka och tydliggöra styrning och ledning är ansvar och beslutsmandat i så stor utsträckning som möjligt är delegerat.

### Verksamhetsförutsättningar

Verksamheterna inom Utbildningsförvaltningen har förutsättningar att nå de uppsatta målen i nämndernas internbudgetar. Resultaten har förbättrats under de senaste åren, men bör utifrån givna förutsättningar kunna förbättras ytterligare.

Verksamheterna står sammantaget inför stora utmaningar de kommande åren och förvaltningen behöver därför samlas kring de gemensamma strategierna och utveckla arbetssätten för att ge än bättre förutsättningar för en effektiv verksamhet med hög kvalitet för barn, elever och studerande. Utbildningsdirektören har i uppdrag av kommundirektören att genomföra de förändringar som erfordras för att säkerställa förvaltningens förmåga att:

- bereda och verkställa nämndernas beslut
- styra, leda och följa upp förvaltningens verksamhet

## Strategiska utvecklingsuppdrag

De strategiska utvecklingsuppdragen som är aktuella för nämnden och förvaltningen anges nedan. Uppdragen följs upp i delårsrapporter och årsredovisning.

### Kommungemensamma

1. Samtliga nämnder ska fortsätta arbetet med civil beredskap (totalförsvarsplanering och kommunens krigsorganisation).
2. Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag vidta åtgärder och intensifiera arbetet för att minska och motverka strukturella orsaker till segregation.
3. Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag bidra till samordningen av kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder.
4. Samtliga nämnder ska i enlighet med politiska styrdokument prioritera, avsätta resurser och genomföra åtgärder inom ekologisk hållbarhet.
5. Samtliga nämnder ska vidta och genomföra åtgärder i enlighet med arbetsmarknadsprogram med handlingsplan.
6. Samtliga nämnder ska vidta och genomföra åtgärder i enlighet med näringslivsprogrammet fokusområden.
7. Samtliga nämnder ska där det är möjligt ställa sysselsättningskrav i upphandlingar som innebär att leverantören avsätter anställningar för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden.
8. Samtliga nämnder ska i samverkan med kommunstyrelsen och arbetsmarknadsnämnden införa 500 nya arbetsmarknadsplatser inom kommunkoncernen. Bland platserna ska praktik och ökade anställningsmöjligheter för personer med funktionsnedsättning säkerställas.
9. Samtliga nämnder ska eftersträva att finansiera mer verksamhetsutveckling och fler utvecklingsprojekt med extern finansiering, exempelvis genom finansiering från EU:s fonder och program för projekt som ligger i linje med kommunens strategiska utvecklingsområden.
10. Samtliga nämnder ska förbättra förutsättningarna för och utveckla arbetet mot företags- och föreningslivets välfärdsbrott. Ett särskilt fokus ska vara på att utveckla och förbättra arbetet med avtals- och bidragssuppföljning och kontroll.
11. Samtliga nämnder ska öka användandet av digitaliseringens möjligheter för förbättrad service till medborgare samt fortsatt verksamhetsutveckling och effektivisering
12. Samtliga nämnder ska utifrån perspektivet friskfaktorer vidta åtgärder i syfte att stärka chefers förutsättningar, minska personalomsättningen och minska sjukfrånvaron.

### Nämndspecifika

Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska stärka och tillgängliggöra elevhälsan för att

tidigare möta upp problem som exempelvis psykisk ohälsa och för att ge ett bättre stöd åt unga som är på väg att hamna fel i livet.

13. Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska stärka stödet till utsatta elever. Förbättrande åtgärder ska vidtas för elever som utsätts för mobbning, våld eller trakasserier i skolmiljön.
14. Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska successivt implementera heltidsmentorerna på alla kommunens högstadies- och gymnasieskolor.
15. Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden och kultur- och fritidsnämnden ska i samverkan med idrottsföreningar vidta åtgärder för att få fler barn och unga i rörelse.
16. Barn- och ungdomsnämnden, social- och omsorgsnämnden och äldreomsorgen ska säkerställa att medarbetare har nödvändiga språkkunskaper för att kunna utföra sina arbetsuppgifter.
17. Barn- och ungdomsnämnden ska stärka likvärdigheten och vidta åtgärder för att öka andelen grundskoleelever som uppnår behörighet till gymnasieskolan.
18. Barn- och ungdomsnämnden ska anpassa grundbemanningen utifrån olika förskolors behov i syfte att stärka likvärdigheten och elevernas kunskapsutveckling.
19. Barn- och ungdomsnämnden ska säkerställa att alla elever i årskurs 4-9 erbjuds att delta i undervisning i form av extra studietid.
20. Arbetsmarknadsnämnden, kommunstyrelsen (Leanlink), barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska samarbeta genom kompetensförsörjnings- och kompetensutvecklingskedjor.
21. Arbetsmarknadsnämnden och bildningsnämnden ska utveckla kommunens vägledning och vuxenutbildningsutbud för bättre möjlighet att välja utbildning där jobben finns.
22. Arbetsmarknadsnämnden, bildningsnämnden och social- och omsorgsnämnden ska vidta åtgärder för att öka genomströmningen inom sina verksamheter (gymnasieskola, vuxenutbildning, SFI, LSS).
23. Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska i samverkan med Lejonfastigheter fortsätta arbetet med lokaleffektiviseringar.
24. Bildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden, barn- och ungdomsnämnden, Visit Linköping AB och Lejonfastigheter AB ska skapa en projektgrupp och ta fram en plan för framtidens ALG med fokus på hur kommunen tvärasektionellt kan nyttja dess lokaler, förutsättningar och samtidigt skapa mervärde för yrkesprogrammen.

#### Definitioner av ansvarskolumner (Utbildningsförvaltningen)

För att säkerställa tydligt ägarskap och ansvar för aktiviteter tydliggör Utbildningsförvaltningen detta genom två olika ansvarskolumner. Definitionen av de använda begreppen presenteras nedan.

Kolumn	Definition
Ansvarig avdelning	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avdelning med linjeansvar, där aktiviteten ska verkställas</li> <li>• Avdelningen har ägarskap för aktiviteten och kan besluta om aktiviteten ska skjutas på, vilka verksamheter och resurser från linjen som ska inkluderas i arbetet etc)</li> </ul>
Ansvarig för samordning	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avdelning som processleder/samordnar/projektleder aktiviteten</li> </ul>

## Aktiviteter

Medborgare

**Kommunövergripande mål: Skolor med fokus på kunskap och studiero**

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Ansvarig avdelning	Ansvarig för samordning
<b>Maximalt lärande</b> Alla barn och elever utmanas utifrån sina förutsättningar för att nå så långt som möjligt i lärande och kunskapsutveckling	Barn- och ungdomsnämnden ska stärka likvärdigheten och vidta åtgärder för att öka andelen grundskoleelever som uppnår behörighet till gymnasieskolan. <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 17)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inom SFM-processen implementera och använda det nationella kvalitetssystemet för att följa upp skolornas systematiska kvalitetsarbete</li> </ul>	BoU	September 2024	Avd grundskola	Avd grundskola
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifiera och implementera verktyg och modeller för att stödja behov av justeringar i undervisningen med syfte att nå högre måluppfyllelse inom matematik och svenska/sva</li> </ul>	BoU	September 2024	Avd grundskola	Avd grundskola
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Förbättra analysen av orsakssamband mellan olika data för att åtgärder vidtas som gör skillnad för varje barn, på såväl förskolenivå som för förskolan som helhet.</li> </ul>	BoU	September	Avd förskola	Avd grundskola
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementera, stödja och följa upp införande av Analys av kvalitet i förskolan</li> </ul>	BoU	September	Avd förskola	Avd förskola
<b>Likvärdiga möjligheter</b> Förskola/skola är likvärdig, där varje barn/elev har möjlighet att lyckas	Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska successivt implementera heltidsmentorerna på alla kommunens högstadie- och gymnasieskolor. <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 14)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Följa upp att samtliga kommunala högstadie- och gymnasieskolor tillsatt heltidsmentorerna</li> </ul>	BoU, BIN	Mars	Avd grundskola	Avd grundskola Avd gy/vux
	Barn- och ungdomsnämnden ska anpassa grundbemanningen utifrån olika förskolors behov i syfte att				

	stärka likvärdigheten och elevernas kunskapsutveckling. ( <i>Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 18</i> )				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppföljning av nyckeltal som använts som underlag i samband med budgetläggning 2024 avseende bemanning för att se hur det följer faktiskt behov och likheter och skillnader mellan olika förskolor.</li> </ul>	BoU	September	Avd förskola	Avd förskola
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utvärdering av resursfördelningsmodellen (grundersättning, strukturbelopp, extra ordinärtstöd)</li> </ul>	BoU	November	Avd förskola	Avd förskola
	Barn- och ungdomsnämnden, social- och omsorgsnämnden och äldreomsorgen ska säkerställa att medarbetare har nödvändiga språkkunskaper för att kunna utföra sina arbetsuppgifter. ( <i>Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 16</i> )				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Följa upp pilot som genomförs med start hösten 2023 kring språkhöjande insatser för medarbetare.</li> </ul>	BoU	September	Avd förskola	HR
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planera för ett breddinförande inom alla förskolor</li> </ul>	BoU	September	Avd förskola	HR
	Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden och kultur- och fritidsnämnden ska i samverkan med idrottsföreningar vidta åtgärder för att få fler barn och unga i rörelse. ( <i>Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 15</i> )				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Öka antalet skolor som samverkar med idrottsföreningar för att bidra till att få fler barn och ungdomar i rörelse</li> </ul>	BoU, BIN	September	Avd grundskola	Avd grundskola
	Barn- och ungdomsnämnden ska säkerställa att alla elever i årskurs 4-9 erbjuds att delta i undervisning i form av extra studietid. ( <i>Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 19</i> )				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Följa upp att alla skolor med elever åk 4-9 har organiserat och erbjudit alla elever extra studietid</li> </ul>	BoU	Mars 2024	Avd grundskola	Avd grundskola

	Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag vidta åtgärder och intensifiera arbetet för att minska och motverka strukturella orsaker till segregation. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 2)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Erbjuda fritidshem utan tillsynsbehov för elever i åk 1 och åk 2 i Skäggetorp inom ram för ESF-projekt</li> </ul>	BoU	september	Avd grundskola	SUS
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ta fram strategi och insatser för föräldraskapsstöd (SBU)</li> </ul>	BoU	december	Avd förskola	SUS
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementera arbetssätt för samverkan skola/socialtjänst</li> </ul>	BoU BIN	december	Avd förskola Avd grundskola Avd gy/vux	SUS
	Förbättra och utveckla förvaltningens innehåll på <a href="http://linkoping.se">linkoping.se</a> ur ett kundperspektiv, i enlighet med Målbild för enhetliga digitala invånar- och företagstjänster.	BoU, BIN	December	Kommunikation	Kommunikation
	Genomförande av åtgärder utifrån genomlysning av resursskolor och kommunövergripande särskilda undervisningsgrupper	BoU	December	Avd grundskola	Avd grundskola
	Följa upp att stöd ges till elever som inte klarar godkänd nivå i bedömningsstöd i åk 1 matematik och svenska/sva	BoU	December	Avd grundskola	Avd grundskola
	Följa upp att åtgärder vidtas för att elever med problematisk skolfrånvaro får en ökad närvaro	BoU	December	Avd grundskola	Avd grundskola
<b>Lust och engagemang</b> Alla barn och elever känner sig trygga och motiverade till lärande	Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska stärka och tillgängliggöra elevhälsan för att tidigare möta upp problem som exempelvis psykisk ohälsa och för att ge ett bättre stöd åt unga som är på väg att hamna fel i livet. <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 13)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementera arbetssätt för samverkan skola/socialtjänst, Högstadielänken (SBU)</li> </ul>	BoU	December	Avd SUS	Avd SUS
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementera arbetssätt för brottsförebyggande arbetet i samverkan med socialtjänst och polis SSPF, Rätt kurva och SIG (SBU)</li> </ul>	BoU, BIN	December	Avd SUS	Avd SUS
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ta fram strategi och insatser för föräldraskapsstöd (SBU)</li> </ul>	BoU	December	Avd SUS	Avd SUS



	<ul style="list-style-type: none"> <li>Följa upp att åtgärder som vidtas för trygghet och studiero får effekt med högre resultat i attitydundersökning.</li> </ul>	BoU	September	Avd grundskola	Avd grundskola
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utvärdera främjande och förebyggande arbete gällande lättare psykisk ohälsa - Det syns inte</li> </ul>	BoU	December	Avd grundskola	Avd grundskola
	Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska stärka stödet till utsatta elever. Förbättrande åtgärder ska vidtas för elever som utsätts för mobbning, våld eller trakasserier i skolmiljön. <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 13)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Handlingsplan för trygghet och studiero görs väl känd för alla rektorer i grundskola och gymnasieskola</li> </ul>	BoU, BIN	September	Avd grundskola Avd gy/vux	Avd grundskola Avd gy/vux
	Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag bidra till samordningen av kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 3)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Genomföra och arbeta med förvaltningens del i kommunens <i>Åtgärdsplan för det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet i Linköpings kommun</i></li> </ul>	BoU, BIN	Dec	SUS	SUS
<b>Kunskap och kompetens</b> Alla elever får möjlighet till maximal kunskap och kompetens	Arbetsmarknadsnämnden, bildningsnämnden och social- och omsorgsnämnden ska vidta åtgärder för att öka genomströmningen inom sina verksamheter (gymnasieskola, vuxenutbildning, SFI, LSS). <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 22)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inom SFM-processen implementera och använda det nationella kvalitetssystemet för att följa upp skolornas systematiska kvalitetsarbete</li> </ul>	BIN, AN	September	Avd gy/vux	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alla skolor arbetar enligt metoden SFM</li> </ul>	BIN/AN	Juni	Avd gy/vux	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utveckling av jobbspår där sfi och/eller Sva kombineras med yrkesutbildningar</li> </ul>	AN	Oktober	Avd gy/vux	Avd gy/vux
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utveckling av sfi i kombination med praktik på arbetsplatser</li> </ul>	AN	December	Avd gy/vux	Avd gy/vux

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• utveckla utbildning där sfi kombineras med lärlingsutbildning</li> </ul>	AN	December	Avd gy/vux	Avd gy/vux
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Språkutvecklarnas reviderade uppdrag implementeras inom verksamheterna</li> </ul>	AN	Juni	Avd gy/vux	Avd gy/vux
	Arbetsmarknadsnämnden ska stärka uppföljningen inom vuxenutbildningen för att säkerställa verksamhetens kvalitet. Kvalitetskontrollen av utförare inom SFI ska skärpas för att säkerställa en god kvalitet				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppföljningen av auktoriserade anordnare, som Centrum för vuxenutbildning ansvarar för, har under 2023 intensifierats och är en viktig del i huvudmannens SKA. De aktiviteter som genomförs systematiskt beskrivs i "<i>Plan för uppföljning och systematiskt kvalitetsarbete - auktorisationen feb 2023</i>". Utöver det som beskrivs i denna genomförs alltid uppföljning av eventuella klagomål eller andra indikationer som pekar på brister i verksamheten och som inkommer till Utbildningsförvaltningen eller CFV.</li> </ul>	AN	December	Avd gy/vux	Avd gy/vux
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samarbetet och samverkan mellan egenregi och auktoriserade anordnare gällande det systematiska kvalitetsarbetet inom den kommunala vuxenutbildningen är centralt och leds av enhetschefen på Linvux. Implementeringen av metodiken, <i>Skolutveckling från mitten (SFM)</i>, fortgår enligt plan.</li> </ul>	AN	December	Avd gy/vux	Avd gy/vux
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samverkan mellan egenregi och auktoriserad anordnare inom sfi gällande uppföljning av resultat på nationella prov, betygssättning samt bedömning genomförs som en del i det systematiska kvalitetsarbetet.</li> </ul>	AN	December	Avd gy/vux	Avd gy/vux

	Möjligheten att inrätta en vård och omsorgsutbildning på modersmål ska utredas	AN		Avd gy/vux	Avd gy/vux
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avdelningen för gymnasie- och vuxenutbildning genomför en utredning kring vad en utbildning inom vård- och omsorg på modersmål skulle ge i mervärde för kommunen och för den enskilde deltagaren samt vilka ekonomiska konsekvenser det skulle innebära att ge utbildningen.</li> </ul>	AN	Juni	Avd gy/vux	Avd gy/vux
<b>Likvärdiga förutsättningar</b> Linköpings kommunala verksamheter är attraktiva och erbjuder likvärdiga förutsättningar för alla elever	Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska successivt implementera heltidsmentorerna på alla kommunens högstadie- och gymnasieskolor. (Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 14)				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Följa upp att samtliga kommunala högstadie- och gymnasieskolor tillsatt heltidsmentorerna</li> </ul>	BoU, BIN	Mars	Avd gy/vux	Avd grundskola Avd gy/vux
	Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden och kultur- och fritidsnämnden ska i samverkan med idrottsföreningar vidta åtgärder för att få fler barn och unga i rörelse. (Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 15)				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Öka antalet skolor som samverkar med SISU för att bidra till att få fler barn och ungdomar i rörelse</li> </ul>	BoU, BIN	September	Avd gy/vux	Avd grundskola Avd gy/vux
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Linköpings idrottsgymnasium ska samverka med föreningslivet vid start och uppbyggnad av skolan</li> </ul>	BIN	Juni	Avd gy/vux	
<b>Trygghet och inflytande</b> Alla elever känner sig trygga i skolan och upplever att de har inflytande över sin utbildning	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utvärdera främjande och förebyggande arbete gällande lättare psykisk ohälsa - Det syns inte</li> </ul>	BOU, BIN	December	Avd gy/vux	Avd grundskola Avd gy/vux
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppföljning av nyckeltal avseende bemanning för att se hur det följer faktiskt behov och likheter och skillnader mellan olika skolor.</li> </ul>	BOU, BIN	sGF	HR	HR
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Handlingsplan för trygghet och studiero görs väl känd för alla rektorer i grundskola och gymnasieskola</li> </ul>	BoU, BIN	September	Avd gy/vux	Avd grundskola Avd gy/vux
	Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska stärka och tillgängliggöra elevhälsan för att tidigare möta upp problem som exempelvis psykisk ohälsa och för att ge				

	ett bättre stöd åt unga som är på väg att hamna fel i livet. ( <i>Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 13</i> )				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementera arbetssätt för brottsförebyggande arbetet i samverkan med socialtjänst och polis SSPF, Rätt kurva och SIG (SBU)</li> </ul>	BoU, BIN	December	Avd SUS	Avd SUS

### Kommunövergripande mål: Fler i jobb och egenförsörjning

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Ansvarig avdelning	Ansvarig för samordning
	Samtliga nämnder ska i samverkan med kommunstyrelsen och arbetsmarknadsnämnden införa 500 nya arbetsmarknadsplatser inom kommunkoncernen. Bland platserna ska praktik och ökade anställningsmöjligheter för personer med funktionsnedsättning säkerställas. ( <i>Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 8</i> )				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utreda möjligheter för fler verksamheter att ta emot deltagare</li> </ul>	BOU, BIN	December	Avd Förskola Avd Grundskola Avd Gy/vux	HR
	Samtliga nämnder ska där det är möjligt ställa sysselsättningskrav i upphandlingar som innebär att leverantören avsätter anställningar för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. ( <i>Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 7</i> )				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vid städupphandlingar kommer utbildningsförvaltningen att påtala sysselsättningskravet till upphandlingsenheten.</li> </ul>	BOU, BIN	December	SUS	SUS
	Arbetsmarknadsnämnden och bildningsnämnden ska utveckla kommunens vägledning och vuxenutbildningsutbud för bättre möjlighet att välja utbildning där jobben finns. ( <i>Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 21</i> )				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Översyn av nuvarande organisation för vägledning</li> </ul>	AN, BIN	Oktober	Avd gy/vux	Avd gy/vux
	Utbildningsförvaltningen ska i samverkan med Kommunledningsförvaltningen				

	verka för etableringar av fler relevanta YH-utbildningar till Linköping och Linköpings närområde. Inriktningen ska vara på utbildningar med en koppling till de branscher i näringslivet som har ett ökat behov av rekrytering och de branscher som expanderar i närområdet. <i>(Uppdraget ligger hos AN, men UTB genomför aktiviteterna)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inventera relevanta branscher.</li> </ul>	AN	December	Avd gy/vux	Avd gy/vux
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Etablera relationer till företag och utbildningsanordnare.</li> </ul>	AN	December	Avd gy/vux	Avd gy/vux
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Benchmarka med andra kommuner.</li> </ul>	AN	December	Avd gy/vux	Avd gy/vux
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifiera kommunens roll i att starta upp YH-utbildningar i Lkpg och vad som krävs för att fullfölja KS uppdraget.</li> </ul>	AN	December	Avd gy/vux	Avd gy/vux

## Ekonomi

### Kommunövergripande mål: En hållbar ekonomi

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Ansvarig avdelning	Ansvarig för samordning	
<b>God ekonomisk styrning</b> Ekonomi är i balans	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anpassa budgetstyrning efter ny förvaltningsorganisation</li> </ul>	BOU, BIN	Juni	Ekonomi	Ekonomi	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se över, förtydliga och dokumentera principer för den interna ekonomistyrningen</li> </ul>	BOU, BIN	April	Ekonomi	Ekonomi	
	Samtliga nämnder ska eftersträva att finansiera mer verksamhetsutveckling och fler utvecklingsprojekt med extern finansiering, exempelvis genom finansiering från EU:s fonder och program för projekt som ligger i linje med kommunens strategiska utvecklingsområden. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 9)</i>					
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Möjligheten till extern finansiering undersöks vid behov av särskild verksamhetsutveckling och utvecklingsprojekt.</li> </ul>	BOU, BIN		SUS	SUS	
<b>Kostnadseffektivt lokalutnyttjande</b>	Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska i samverkan med Lejonfastigheter fortsätta arbetet med					

	lokaleffektiviseringar. ( <i>Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 23</i> )				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Genomföra effektivisering av lokalutnyttjandet för den centrala förvaltningen.</li> </ul>	BIN, BoU	Dec	SUS	SUS
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Säkerställa en verksamhetsplanering som resulterar i effektivt/ekonomiskt lokalutnyttjande.</li> </ul>	BIN, BoU	Dec	Avd Förskola Avd Grundskola Avd Gy/vux	SUS
	<p>Bildningsnämnden, Kultur- och Fritidsnämnden, Barn- och ungdomsnämnden, Visit Linköping AB och Lejonfastigheter AB ska skapa en projektgrupp och ta fram en plan för framtidens ALG med fokus på hur kommunen tvärsektionellt kan nyttja dess lokaler, förutsättningar och samtidigt skapa mervärde för yrkesprogrammen.</p> <p>(<i>Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 24</i>)</p>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utbildningsförvaltningen omhändertar uppdraget genom att ta in detta i en sedan tidigare uppstartad projektgrupp gällande arbete kring framtidens ALG.</li> </ul>	BIN, BoU	December	SUS	SUS

## Verksamhet

### Kommunövergripande mål: En organisation med hög produktivitet och effektivitet

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Ansvarig avdelning	Ansvarig för samordning
<b>Digitaliseringens möjligheter tas tillvara</b> En strukturerad och likvärdig uppföljning av verksamheten görs och digitaliseringens	Samtliga nämnder ska öka användandet av digitaliseringens möjligheter för förbättrad service till medborgare samt fortsatt verksamhetsutveckling och effektivisering. ( <i>Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 11</i> )				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Genomföra och arbeta med förvaltningens del i objekt UKFs objektplan (pm3) i syfte att uppnå ökad digital transformation.</li> </ul>	BIN, BoU	Dec	SUS	SUS

möjligheter tillvaratas för att ge tillförlitliga beslutsunderlag för verksamhetsutveckling. Automatisering sker av processer som är lämpliga för detta.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kommunicera och förankra kommunens styrning som syftar till att ta tillvara på digitaliseringens möjligheter.</li> </ul>	BIN, BoU	April	SUS	SUS
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbeta för att införandet av information och möjligheten att ta ut data i barn- och elevadministrationssystemet är korrekt och möjligt med syfte att stödja databaserat beslutsfattande.</li> </ul>	BIN, BoU	Dec	SUS	SUS
	Samtliga nämnder ska förbättra förutsättningarna för och utveckla arbetet mot företags- och föreningslivets välfärdsbrott. Ett särskilt fokus ska vara på att utveckla och förbättra arbetet med avtals- och bidragsuppföljning och kontroll. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 10)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kontinuerlig uppföljning under året</li> </ul>	BOU, BIN	December	Ekonomi	Ekonomi
	Samtliga nämnder ska fortsätta arbetet med civil beredskap (totalförsvarsplanering och kommunens krigsorganisation) <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 1)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ta fram kontinuitetsplan för samtliga verksamheter</li> </ul>	BoU, BiN	Dec	Avd. ledningsstöd	Avd. ledningsstöd
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Genomföra övningar med krigsledningsstaben</li> </ul>	BoU, BiN	Dec	Avd. ledningsstöd	Avd. ledningsstöd
	Samtliga nämnder ska vidta och genomföra åtgärder i enlighet med arbetsmarknadsprogram med handlingsplan. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 5)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortsätta arbetet med kompetensförsörjningskedjor.</li> </ul>	BOU, BIN	December	Avd Förskola Avd Grundskola Avd Gy/vux	HR
	Samtliga nämnder ska vidta och genomföra åtgärder i enlighet med näringslivsprogrammet fokusområden. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 6)</i>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Samverkan med lokala och regionala aktörer som arbetar med entreprenörskap i skolan. Exempel på</li> </ul>	BIN	December	AVD GY/VUX	AVD GY/VUX	

	aktiviteter är UF--företagande på gymnasiet och Framtidsfrön i grundskolan.				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbete för att fler ska bli behöriga till gymnasiekolan, ökad genomströmningen i gymnasieskolan, fler möjligheter för vuxna att bli anställningsbara och ökad möjlighet att ta en anställning.</li> </ul>	BIN	December	AVD GY/VUX	AVD GY VUX
	Samtliga nämnder ska i enlighet med politiska styrdokument prioritera, avsätta resurser och genomföra åtgärder inom ekologisk hållbarhet. ( <i>Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 4</i> )				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beakta energi- och klimatkrav vid upphandlingar.</li> </ul>	BOU,BIN	December	Ekonomi	Ekonomi

## Medarbetare

### Kommunövergripande mål: Linköpings kommun är en attraktiv arbetsgivare med en hållbar kompetensförsörjning

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Ansvarig avdelning	Ansvarig för samordning
<b>Goda arbetsplatser</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revidera och utveckla ett gemensamt stödmaterial gällande bemanningsplanering för alla skolformer.</li> </ul>	BOU, BIN, AN	Februari	HR	HR
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementera ett riskorienterat arbetssätt för att minska sjukfrånvaron.</li> </ul>	BOU, BIN	December	Avd Förskola Avd Grundskola Avd Gy/vux	HR
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minska sjukfrånvaro i förskolan för ökad måluppfyllelse</li> </ul>	BOU, BIN	December	Avd förskola	HR
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utveckla karriärmodeller för yrkesgrupper med många medarbetare (t.ex. barnskötare, elevassistenter) och i samband med det ta fram uppdaterade lönekriterier.</li> </ul>	BOU, BIN	December	Avd Förskola Avd	HR



				Grundskola Avd Gy/vux	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>I dialog med fackliga organisationer verka för implementeringen av samverkansavtalet.</li> </ul>	BOU, BIN	December	HR	HR
	Utforma och implementera kommunikationsstrategi med syfte att långsiktigt stärka kommunikationsförmågan inom förvaltningen.	BOU, BIN	December	Kommunikation	Kommunikation
	Förbättra och utveckla förvaltningens struktur och innehåll på Linweb ur ett användarperspektiv, i enlighet med Strategisk målbild digital arbetsplats.	BOU, BIN	December	Kommunikation	KommunikationTillsman
<b>Hållbart chef- och ledarskap</b>	Samtliga nämnder ska utifrån perspektivet friskfaktorer vidta åtgärder i syfte att stärka chefers förutsättningar, minska personalomsättningen och minska sjukfrånvaron. <i>Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 12)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prioritera rektorernas arbetsuppgifter utifrån kartläggning genomförd hösten 2023</li> </ul>	BIN, BOU	September	Avd förskola, Avd grundskola, Avd gymnasie/ VUX	HR
<b>Nya vägar för kompetensförsörjning</b>	Arbetsmarknadsnämnden, kommunstyrelsen (Leanlink), barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska samarbeta genom kompetensförsörjnings- och kompetensutvecklingskedjor. <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 20)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Följa upp pilot som genomförs med start hösten 2023 kring språkhöjande insatser för medarbetare i förskolan. Planera för ett breddinförande inom alla förskolor.</li> </ul>	BOU	December	Avd förskola	HR
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Förbättra vikariehantering genom byte av systemstöd.</li> </ul>	BOU, BIN	December	HR	HR
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortsätta arbetet med kompetensförsörjningskedjor.</li> </ul>	BOU, BIN	December	Avd Förskola Avd Grundskola Avd Gy/vux	HR

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Samarbete med LiU kring modulutbildningar.</li></ul>	BOU, BIN	December	HR	HR
--	--	----------	----------	----	----