



## **Yttrande över revisionsrapport Granskning av Linköpings kommuns målstyrning**

### **Förslag till barn- och ungdomsnämndens beslut**

1. Yttrande lämnas enligt Utbildningsförvaltningens förslag.

### **Ärende**

KPMG har på uppdrag av Linköpings kommuns revisorer granskat rutiner kring kommunens målstyrning. Kommunrevisorerna har överlämnat revisionsrapporten till barn- och ungdomsnämndens för yttrande.

Barn- och ungdomsnämnden har i sitt yttrande över revisionsrapport valt att fokusera på revisorernas rekommendationer. Av yttrandet framgår att barn- och ungdomsnämndens har ett pågående arbete för att säkerställa en positiv utveckling inom de områden revisionen identifierat.

Utbildningsförvaltningen föreslår att barn- och ungdomsnämnden överlämnar förvaltningens förslag till yttrande.

---

#### Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse – Yttrande över revisionsrapport Granskning av Linköpings kommuns målstyrning (mars -22)

Bilaga 1 – Yttrandet över kommunrevisionens Granskning av Linköpings kommuns målstyrning (mars -22)

Bilaga 2 – Revisionsrapporten (mars -22)

## Bakgrund

KPMG har på uppdrag av Linköpings kommuns revisorer granskat rutiner kring kommunens målstyrning. Syftet har varit att granska hur kommunstyrelsen och övriga nämnder säkerställt en ändamålsenlig målstyrningsprocess utifrån kommunens styrmodell, reglemente och övriga styrande dokument.

KPMG:s sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte och uppställda revisionskriterier är att Linköpings kommun har upprättat tydliga riktlinjer och rutiner för kommunens styrning och uppföljning av mål och uppdrag. De formella styrdokumenterna är kända av både styrelsen, nämnderna och förvaltningarna. Nämnderna har genom att följa kommunens modell för mål- och verksamhetsstyrning upprättat mål på både kort och lång sikt och en struktur för hur de ska följas upp och utvärderas.

KPMG bedömer att barn- och ungdomsnämnden arbetat på ett ändamålsenligt vis med att styra, leda och följa upp verksamheten och dess resultat mot fastställda mål och uppdrag. KPMG bedömer att både nämnden och förvaltningen i grunden arbetar utifrån den övergripande struktur för hur målstyrning och uppföljning av målen är formulerad.

KPMG bedömer dock att styrelse och nämnder inte i tillräcklig omfattning har säkerställt att aktiviteter och handlingsplaner varken på kort eller lång sikt är ändamålsenliga ställt till nämndernas egna mål och uppdrag. KPMG bedömer emellertid att det finns en röd tråd i styrningen från kommunfullmäktiges övergripande strategiska mål över nämndernas mål och uppdrag till förvaltningens uppföljning och återrapportering av utfall och resultat. För att stärka nämndernas styrning utan att fastna i detaljer anser KPMG att styrelsen och nämnderna bör genomföra egna risk- och väsentlighetsanalyser som komplement till förvaltningarnas inför upprättande av internkontrollplan. KPMG bedömer att arbetet med intern styrning och kontroll utvecklats i barn- och ungdomsnämnden och Utbildningsförvaltningen utifrån det utvecklingsarbete som pågår. Det är väsentligt att roller och ansvar är tydliggjorda i det praktiska genomförandet av kontrollåtgärder och tillsyn. Samtidigt är det väsentligt att nämnden har en god dialog med och insyn i de olika verksamheter som bedrivs inom nämndens ansvarsområde.

KPMG rekommenderar kommunstyrelsen och övriga granskade nämnder att:

- I samband med att internbudget fastställts även fastställa förvaltningarnas förslag till verksamhetsplan i syfte att tydliggöra förvaltningarnas mandat att bedriva verksamheterna enligt plan.
- Som komplement till förvaltningarnas risk- och väsentlighetsanalyser genomföra egna risk- och väsentlighetsanalyser som underlag för internkontrollplan.
- Tillsammans med respektive förvaltning diskutera vilken information nämnden/styrelsen behöver för att vara informerad om verksamheternas

utveckling och resultat, när den ska delges nämnden/styrelsen och i vilken form den ska delges, i syfte att minska behovet av detaljstyrning av verksamheterna.

Barn- och ungdomsnämnden har i sitt yttrande över revisionsrapport valt att fokusera på revisorernas rekommendationer. Av yttrandet framgår att barn- och ungdomsnämndens uppfattning är att en effektiv styrning förutsätter en tydlig rollfördelning och att reglemente för Linköpings kommun samt utformningen av mål- och verksamhetsstyrningen stödjer en tydlig ansvars- och rollfördelning.

**Information eller förhandling enligt lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet**

MBL-information eller förhandling är inte påkallad.

Utbildningsförvaltningen

Anders Jolby

Beslutet skickas till:  
Kommunens revisorer