



# Utbildningsförvaltningens verksamhetsplan 2022

**Barn-och ungdomsnämnden**  
**Bildningsnämnden**

## Innehåll

Verksamhetsplan	3
Förvaltningens uppdrag och verksamhetsförutsättningar	3
Uppdrag	3
Ledningsstrategi	3
Verksamhetsförutsättningar	3
Förvaltningens verksamhet och utveckling	5

# Verksamhetsplan

I detta dokument beskrivs Utbildningsförvaltningens planerade verksamhet under 2022. Verksamhetsplanen utgår från nämndernas internbudgetar och uppdrag enligt reglementet samt gällande lagstiftning. Aktiviteterna ska ha fokus på vad förvaltningen ska förändra, förbättra och utveckla i verksamheten. Verksamhetsplanen utarbetas av förvaltningen, godkänns av kommundirektören och redovisas till nämnderna som en bilaga till nämndernas internbudget. Syftet med verksamhetsplanen är att synliggöra målkedjan från fullmäktige till nämnder och förvaltningar så att den inriktning och de prioriterade kommunövergripande målen som kommunfullmäktige beslutat om får genomslag. Vidare beskriver verksamhetsplanen vilka prioriterade utvecklingsområden förvaltningen har och vilka aktiviteter som kopplats till dessa i syfte att nå målen. Verksamhetsplanen är därför ett centralt dokument i verksamhetsstyrningen.

## Förvaltningens uppdrag och verksamhetsförutsättningar

### Uppdrag

Förvaltningarna i Linköpings kommun har i uppdrag att bereda och verkställa de beslut som respektive nämnd fattar. Förvaltningarna ska utifrån ett oberoende och sakorienterat förhållningssätt se till att nämnderna har relevanta beslutsunderlag. Organisationen ska präglas av en hög professionalitet, saklighet och opartiskhet. Där så är möjligt och lämpligt ska det ske med utgångspunkt i vetenskapliga metoder och/eller beprövad erfarenhet.

Förvaltningarna har också i uppdrag att genom omvärldsbevakning och god verksamhetskänning löpande hålla nämnderna informerade om förändringar som kan komma att kräva nya eller förändrade beslut i frågor som faller inom nämndens ansvarsområde.

Två nämnder kommer från och med 2022 ge uppdrag till Utbildningsförvaltningen; barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden. Utbildningsförvaltningens verksamhetsplan omfattar därför aktiviteter för att uppnå båda nämndernas nämndmål.

Utbildningsförvaltningen har 6 900 medarbetare och nämnderna har en sammanlagd budgetram på cirka 4 500 miljoner kronor inom de olika verksamhetsområdena:

- förskola och annan pedagogisk verksamhet
- grundskola
- fritidshem
- gymnasieskola
- grundsärskola
- gymnasiesärskola
- vuxenutbildning

### Ledningsstrategi

Utifrån nämndernas uppdrag enligt reglemente och gällande lagstiftning arbetar förvaltningen med den övergripande inriktningen att **alla ska nå gymnasieexamen och egen försörjning**. Förvaltningens storlek och breda uppdrag ger möjligheter till synergier som ska tillvaratas för att möjliggöra för fler att få goda förutsättningar till ett bra liv. För att samla förvaltningens kraft och därigenom skapa förutsättningar för att nå inriktningen arbetar förvaltningen utifrån följande långsiktiga strategier:

- Effektiv verksamhet med goda resultat
- Likvärdighet med individen i centrum
- Kultur för ständig förbättring
- Säkerställd kompetensförsörjning
- Möta behoven för ett växande Linköping

I nämndernas internbudgetar för 2022 fokuseras särskilt på följande strategiska utvecklingsområden:

- Segregation och trygghetsskapande
- Växande stad
- Digitalisering
- Personal- och kompetensförsörjning

### Verksamhetsförutsättningar

Verksamheterna inom Utbildningsförvaltningen har förutsättningar att nå de uppsatta målen i nämndernas internbudgetar. Resultaten i skolan har förbättrats under det senaste året, men bör utifrån givna förutsättningar kunna utvecklas än mer.

Verksamheterna står sammantaget inför stora utmaningar de kommande åren och förvaltningen behöver därför samlas kring de gemensamma strategierna och utveckla arbetssätten för att ge än bättre förutsättningar för en effektiv verksamhet med hög kvalitet för medborgare, barn, elever och studerande. Utbildningsdirektören har i uppdrag av kommundirektören att genomföra de förändringar som erfordras för att säkerställa förvaltningens förmåga till att:

- bereda och verkställa nämndernas beslut
- styra, leda och följa upp förvaltningens verksamhet

2020 påbörjades förändringsarbetet och det kommer att pågå under budgetperioden. Uppdraget genomförs i etapper och ska vara fullt genomfört i december 2022. Under 2022 fortsätter arbetet med att implementera de organisationsförändringar som genomfördes 2021. Centrala förvaltningen arbetar också med att tydliggöra roller och stärka samarbetsförmågan inom förvaltningen.

Verksamheten kommer fortsatt påverkas av Covid 19, både direkt och genom de efterverkningar pandemin har.

## Förvaltningens verksamhet och utveckling

### Samhälle

Kommunövergripande mål: Ett attraktivt och tryggt Linköping

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Ansvarig avdelning
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag vidta åtgärder för att minska segregation och bidra till samordningen av kommunens insatser avseende segregation och trygghetsskapande åtgärder.</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utifrån utredningen kring barn- och unga och processkartläggningen sätta gemensamma strategier och evidensbaserade metoder för att motverka segregation och förhindra utanförskap på 5- och 10-års sikt för Linköpings kommun</li> </ul>	BiN och BoU	December	Utveckling
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tydliggöra genomströmning inom ramen för huvudmannens systematiska kvalitetsarbete                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Inom gymnasieskolan implementera mått kopplat till genomströmning i skolornas verksamhetsplaner och kvalitetsrapporter</li> <li>○ Inom vuxenutbildningen (svenska för invandrare) implementera mått kopplat till genomströmning i skolornas verksamhetsplaner och kvalitetsrapporter</li> </ul> </li> </ul>	BiN	December	Avd gy vux
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beakta segregation vid dimensionering och planering av utbildning inom gymnasie- och vuxenutbildningen</li> </ul>	BiN	December	Avd gy vux
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vidta åtgärder för att öka måluppfyllelsen inom gymnasieskolans introduktionsprogram                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <i>Aktiviteter från skolorna</i></li> </ul> </li> </ul>	BiN	December	Avd gy vux
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vidta åtgärder för att öka andelen inskrivna barn i förskolan i socialt utsatta områden</li> </ul>	BoU	December	Avd förskola
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Följa upp Skäggetorpsskolans elevers mottagande på nya skolor</li> </ul>	BoU	December	Avd grundskola

## Kommunövergripande mål: Ett klimatsmart Linköping

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Ansvarig avdelning
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska i enlighet med de politiska styrdokumenterna prioritera, avsätta resurser och genomföra åtgärder inom ekologisk hållbarhet.</b>			
	<ul style="list-style-type: none"><li>Inom förskolan och skolan undervisa i enlighet med läroplanerna kring ekologisk hållbarhet. I samband med nya upphandlingar ska ekologisk hållbarhet beaktas.</li></ul>	BiN, BoU	December	Ledningsstöd

## Medborgare

### Kommunövergripande mål: Stark gemenskap och människor i arbete

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Ansvarig avdelning
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Arbetsmarknadsnämnden ska i samverkan med bildningsnämnden öka möjligheterna för individer att kombinera utbildning i svenska för invandrare (SFI) eller språkutvecklande insatser (för de som avslutat SFI) med arbetsmarknadsåtgärder eller andra aktiviteter, praktik eller annan utbildning. Detta med målet att öka anställningsbarheten för individer som är eller riskerar att hamna i utanförskap eller ekonomiskt bistånd.</b>			
	<ul style="list-style-type: none"><li>Implementera projektet med språkutvecklare (ett samarbete mellan AMC och Centrum för vuxenutbildning)</li></ul>	BIN	December	Avd gy vux
	<ul style="list-style-type: none"><li>Komplettera SFI med arbetsmarknadsåtgärder</li></ul>	BIN	December	Avd gy vux

## Kommunövergripande mål: Hög kunskap med skolor i framkant

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Ansvarig avdelning
<b>Maximalt lärande</b> Alla barn och elever utmanas utifrån sina förutsättningar för att nå så långt som möjligt i lärande och kunskapsutveckling.	Följa upp rutiner för övergång mellan förskola och förskoleklass	BoU	Augusti	Avd förskola/ Avd grundskola
	Följa upp varje barns utveckling utifrån kartläggningsmaterial i matematik	BoU	December	Avd förskola
	Genomföra insatser för att utveckla undervisningen i matematik i förskoleklass	BoU	December	Avd grundskola
	Genomföra insatser för att stärka rektors ledarskap	BoU	December	Avd förskola/ Avd grundskola
	Genomföra insatser för att stärka matematik och SvA på 7-9 skolor	BoU	December	Avd grundskola
	Genom deltagande i IFOUS-programmet om förbättrad undervisning i fritidshemmet följa upp den förväntade effekten av undervisningen på fritidshemmet	BoU	December	Avd grundskola
	Genomföra aktiviteter i enlighet med det idrottspolitiska programmet "Aktiv hela livet"	BiN, BoU	December	Avd förskola/ Avd grundskola
<b>Likvärdiga möjligheter</b> Förskola/skola är likvärdig där varje barn och elev har möjlighet att lyckas.	Vidta åtgärder för att öka andelen inskrivna barn i förskolan i socialt utsatta områden	BoU	December	Avd förskola
	Upprätta samordnade rutiner kring mottagning för grundsärskola, resursskola och särskilda undervisningsgrupper	BoU	April	Avd grundskola/ Ledningsstöd
	Se över nyckeltal för att säkerställa en likvärdig tillgång till elevhälsopersonal	BoU	Augusti	Avd grundskola
	Utveckla dialogen med Lejonfastigheter och MOS för att säkerställa lokalförsörjningen med nya grund- och gymnasieskolor i enlighet med utredningen Skola 2035 <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	September	Utveckling
	Göra en översyn av riktlinjer gällande omsorg på kvällar, nätter och helger	BoU	April	Avd förskola

Följa upp Skäggetorpsskolans elevers mottagande på nya skolor	BoU	Augusti	Avd grundskola
Delta i SKR:s utvecklingsprogram för fullföljd utbildning	BiN, BoU	December	Utveckling
<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Barn- och ungdomsnämnden ska stärka likvärdigheten och vidta åtgärder för att öka andelen grundskoleelever som uppnår behörighet till gymnasieskolan.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Delta i SKR:s utvecklingsprogram för fullföljd utbildning</li> </ul>	BiN, BoU	December	Utveckling
<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden och social- och omsorgsnämnden ska förstärka befintlig samverkan mellan polis, skola och socialtjänst för att förhindra nyrekrytering av unga till kriminella miljöer.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Upprätta kontaktvägar för samverkan</li> </ul>	BiN och BoU	December	Avd grundskola
<ul style="list-style-type: none"> <li>Inrättande av två tjänster säkerhetssamordnare på förvaltningen som via verksamheternas säkerhetsombud stöttar verksamheten i säkerhetsfrågor</li> </ul>	BiN och BoU	Augusti	Utveckling
<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden och social- och omsorgsnämnden ska i samverkan vidta åtgärder för barn och unga i syfte att skapa helhet och sammanhang så att alla barn och unga ges förutsättningar att nå en gymnasieexamen. Arbetet ska kännetecknas av tidiga samordnade insatser, anpassade efter barnets och den unges behov, i syfte att främja integration och förhindra utanförskap.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementera och utbilda i SIP (samordnad individuell plan)</li> </ul>	BiN och BoU	December	Avd grundskolan
<ul style="list-style-type: none"> <li>Samverka med social- och omsorgsförvaltningen vid processkartläggning av våra gemensamma insatser för barn och unga i riskzonen 0-20 år</li> </ul>	BiN och BoU	December	Avd grundskolan



	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samverka med social- och omsorgsförvaltningen vid införandet av områdesbaserad baserad socialtjänst i Skäggetorp</li> </ul>	BiN och BoU	December	Avd grundskola
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utifrån utredningen kring barn- och unga och processkartläggningen sätta gemensamma strategier och evidensbaserade metoder för att motverka segregation och förhindra utanförskap på 5- och 10-års sikt för Linköpings kommun</li> </ul>	BiN och BoU	December	Utveckling
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden och samhällsbyggnadsnämnden ska ta fram en åtgärdsplan för att få fler barn/ungdomar att gå eller cykla till skolan. Åtgärdsplanen ska initialt fokusera på tre skolor för att sedan utvecklas.</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samverka med samhällsbyggnadsnämnden i framtagande av en åtgärdsplan. Fokusområden för förskolan och skolan är trafiksituationen och kommunikation med vårdnadshavare</li> </ul>	BiN och BoU	December	Avd förskola, avd grundskola, avd gy/vux
<b>Lust och engagemang</b> Alla barn och elever känner sig trygga och motiverade till lärande.	Implementera centrala dokument för likvärdigt närvaroarbete i kommunen	BoU	September	Avd grundskola/ Ledningsstöd
	Identifiera och genomföra åtgärder för att elever ska uppleva en ökad trygghet i skolan	BoU	December	Avd grundskola/ Ledningsstöd
	Identifiera och genomföra åtgärder för att elever ska uppleva ökad studiero i skolan	BoU	December	Avd grundskola/ Ledningsstöd
<b>Kunskap &amp; kompetens</b> Alla elever får möjlighet till maximal kunskap och kompetens.	Vuxenutbildningen: Ta fram nyckeltal för genomströmning på SFI <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN	Oktober	Avd gy vux
	Genomföra aktiviteter i enlighet med det idrottspolitiska programmet "Aktiv hela livet" <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN	2022	Avd gy vux
	Delta i SKR:s utvecklingsprogram för fullföljd utbildning	BiN, BoU	December	Utveckling
	Utveckla det kvalitativa och kvantitativa uppföljningsarbetet inom gymnasieskolans introduktionsprogram (Utvecklingsarbete inom huvudmannens systematiska kvalitetsarbete)	BiN	December	Avd gy vux
	Följa upp och analysera pojkars resultat inom gymnasieskolan	BiN	December	Avd gy vux

Utveckla process och stödja skolorna i arbeta med verksamhetsplaner som en del av nämndens övriga kvalitetsarbete (Utvecklingsarbete inom huvudmannens systematiska kvalitetsarbete)	BiN	December	Avd gy vux
Utveckla huvudmannens frånvarouppföljning i syfte att göra den mer lättillgänglig för verksamheterna (Utvecklingsarbete inom huvudmannens systematiska kvalitetsarbete)	BiN	December	Avd gy vux, Utveckling
Utveckla process och stödja skolorna i arbeta med verksamhetsplaner som en del av nämndens övriga kvalitetsarbete (Utvecklingsarbete inom huvudmannens systematiska kvalitetsarbete)	BiN	December	Avd gy vux
<b>Strategiska utvecklingsuppdrag: Bildningsnämnden ska vidta åtgärder för att öka genomströmningen inom svenska för invandrare (SFI).</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utvärdera rutinen för återantagning inom svenska för invandrare (SFI) för elever som avbrutit eller avskrivits från sfi med ofullständiga studier</li> </ul>	BiN	December	Avd gy vux
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utvärdera arbetet med differentierad undervisningstid för elever på SFI samt tidsättning av delkurser</li> </ul>	BiN	December	Avd gy vux
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inom vuxenutbildningen (svenska för invandrare) implementera mått kopplat till genomströmning i skolornas verksamhetsplaner och kvalitetsrapporter</li> </ul>	BiN	December	Avd gy vux
<b>Strategiska utvecklingsuppdrag: Bildningsnämnden ska utveckla vuxenutbildningen genom flexibilitet och individanpassning samt vidta åtgärder för att vuxenutbildningen i ökad grad bidrar till kompetensförsörjningen. Särskilda insatser ska riktas till målgruppen lågutbildade.</b>	BiN	December	Avd gy vux
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Säkerställa att vuxenutbildningen har tydliga kopplingar till programråden för respektive bransch för förbättrad matchning mellan utbildning och branschkrav</li> </ul>	BiN	December	Avd gy vux
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beakta flexibla utbildningsformer (föreläsning dag/kväll, distans/närundervisning) vid planering av</li> </ul>	BiN	December	Avd gy vux

	utbud och dimensionering av den kommunala vuxenutbildningen			
<b>Likvärdiga förutsättningar</b> Linköpings kommunala verksamheter är attraktiva och erbjuder likvärdiga förutsättningar för alla elever.	Gymnasieskolan: Omarbeta <a href="http://gymnasiestudera.se">gymnasiestudera.se</a> för en förbättrad information till alla medborgare som är mer likvärdig oavsett huvudman <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN	Oktober	Utveckling, Kommunikation
	Utveckla dialogen med Lejonfastigheter och MOS för att säkerställa lokalförsörjningen med nya grund- och gymnasieskolor i enlighet med utredningen Skola 2035. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	September	Utveckling
	Utvärdera och revidera rutinen för mottagande och antagning till gymnasiesärskolan	BiN	December	Avd gy vux, Ledningsstöd
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden och social- och omsorgsnämnden ska förstärka befintlig samverkan mellan polis, skola och socialtjänst för att förhindra nyrekrytering av unga till kriminella miljöer.</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Upprätta kontaktvägar för samverkan</li> </ul>	BiN och BoU	December	Avd grundskola
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inrättande av två tjänster säkerhetssamordnare på förvaltningen som via verksamheternas säkerhetsombud stöttar verksamheten</li> </ul>	BiN och BoU	Augusti	Utveckling
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden och social- och omsorgsnämnden ska i samverkan vidta åtgärder för barn och unga i syfte att skapa helhet och sammanhang så att alla barn och unga ges förutsättningar att nå en gymnasieexamen. Arbetet ska kännetecknas av tidiga samordnade insatser, anpassade efter barnets och den unges behov, i syfte att främja integration och förhindra utanförskap.</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementera och utbilda i SIP (samordnad individuell plan)</li> </ul>	BiN och BoU	December	Avd grundskolan
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samverka med social- och omsorgsförvaltningen vid processkartläggning av våra gemensamma insatser för barn och unga i riskzonen 0-20 år</li> </ul>	BiN och BoU	December	Avd grundskolan

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samverka med social- och omsorgsförvaltningen vid införandet av områdesbaserad baserad socialtjänst i Skäggetorp</li> </ul>	BiN och BoU	December	Avd grundskola
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utifrån utredningen kring barn- och unga och processkartläggningen sätta gemensamma strategier och evidensbaserade metoder för att motverka segregation och förhindra utanförskap på 5- och 10-års sikt för Linköpings kommun</li> </ul>	BiN och BoU	December	Utveckling
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden och samhällsbyggnadsnämnden ska ta fram en åtgärdsplan för att få fler barn/ungdomar att gå eller cykla till skolan. Åtgärdsplanen ska initialt fokusera på tre skolor för att sedan utvecklas.</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samverka med samhällsbyggnadsnämnden i framtagande av en åtgärdsplan. Fokusområden för förskolan och skolan är trafiksituationen och kommunikation med vårdnadshavare</li> </ul>	BiN, BoU	December	
<b>Trygghet och inflytande</b> Alla elever känner sig trygga i skolan och upplever att de har inflytande över sin utbildning	Upprätta en handlingsplan för kommunala verksamheter som beskriver gemensamma rutiner för att motverka frånvaro för elever <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN	Maj	Avd gy vux, Ledningsstöd
	Stötta skolorna i arbetet med disciplinära åtgärder i syfte att alla elever ska känna sig trygga i skolan. Speciellt ska organisation vid tillfällig omplacering ses över.	BiN	December	Avd gy vux, Ledningsstöd
	Gymnasie- och gymnasiesärskolan: Säkerställa att rapportering av hög frånvaro sker till elevers hemkommuner. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN	December	Avd gy vux, Utveckling

## Ekonomi

### Kommunövergripande mål: Kostnadseffektiv verksamhet

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Ansvarig avdelning
<b>Kostnadseffektivt lokalutnyttjande</b> Lokalernas andel av de totala kostnaderna överstiger inte 16 %	Skapa en stödorganisation åt rektor i lokalfrågor. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	Augusti	Utveckling

	Ta fram förslag på förbättrade erfarenhetsseminarier för att uppnå högre kvalitet och bättre funktionalitet i undervisningslokaler. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	Juni	Utveckling
	Ta fram riktlinjer med funktionskrav vid beställning av nya skollokaler (koncept för grundskolor).	BiN, BoU	September	Utveckling
	Utveckla dialogen med Lejonfastigheter och MOS för att säkerställa lokalförsörjningen med nya grund- och gymnasieskolor i enlighet med utredningen Skola 2035. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	September	Utveckling
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska effektivisera nyttjandet av administrativa- och verksamhetslokaler samt övriga kommunala anläggningar</b> <i>Kvarstår från Budget 2021 med plan för 2022-2024.</i>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbete med att förändra förvaltningskontorets lokaler, vilket ska bidra till en omställning till mer flexibla lokaler, med fokus på ännu bättre samutnyttjande och effektivare nyttjande av lokaler för fler medarbetare inom förvaltningen</li> </ul>	BiN, BoU	December	Biträdande direktören
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Göra en översyn av förutsättningar för att skapa en samlad mottagningsenhet för nyanlända</li> </ul>	BiN, BoU	December	Avd grundskola, avd gy/vux
<b>Hög avtalstrohet.</b> Inköp till Linköpings kommunala verksamheter görs från leverantörer med ramavtal	Följa upp förvaltningens inköps- och upphandlingsorganisation i syfte att säkerställa en hög e-handels- och avtalstrohet. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	December	Ekonomi
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska se över sin egen inköpsorganisation i syftet att säkerställa en hög e-handels- och avtalstrohet (Kvarstår från Budget 2021 med plan för 2022-2024).</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Införa och följa upp nya rutiner för att inneha inköpskort (Eurocard). <i>Kvarstår från 2021</i></li> </ul>	Bin, BoU	Maj/November	Ekonomi
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Följa upp förvaltningens inköps- och upphandlingsorganisation i syfte att säkerställa en hög e-handels- och avtalstrohet. <i>Kvarstår från 2021</i></li> </ul>	Bin, BoU	Maj/November	Ekonomi



## Kommunövergripande mål: Hållbar ekonomi

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Ansvarig avdelning
God ekonomisk styrning Ekonomi är i balans	Genomföra utbildning i prognosarbete för nya budgetansvariga. <i>Kvarstår från 2021</i>	Bin, BoU	December	Ekonomi
	Fortsatt utveckla stöd för uppföljning inom ekonomi Qlik Sense <i>Kvarstår från 2021</i>	Bin, BoU	Augusti	Ekonomi

## Verksamhet

### Kommunövergripande mål: Effektiv organisation med goda resultat

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Ansvarig avdelning
<b>Ändamålsenlig förvaltningsorganisation</b> En central förvaltning som utgår ifrån respektive verksamhets behov som stödjer förvaltningsdirektör och avdelningschefer att kunna leda och styra verksamheten. Organisationen ska möta framtidens ledningsbehov utifrån ett växande Linköping. Organisationen ska vara resurseffektiv, begriplig och flexibel för att underlätta styrning och samverkan, såväl inom förvaltningen som med andra förvaltningar och aktörer.	Etablera den centrala förvaltningsorganisationen	BiN, BoU	December	Utbildningsdirektören
	Översyn av ledningsorganisationen inom förskola, grundskola respektive gymnasie- och vuxenutbildningen	BiN, BoU	December	Respektive avdelningschef
	Anpassa arbetsformer och lokaler för den centrala förvaltningen till aktivitetsbaserat arbetssätt	BiN, BoU	December	Biträdande direktör
	Se över former för intern styrning genom VP, uppföljning, samverkan med de fackliga organisationen mm	BiN, BoU	December	Biträdande direktör
	Upprätta samverkansformer för kontakter med samverkansparter såsom VSS, Lejonfastigheter och LiU	BiN, BoU	December	Utveckling
	Göra en översyn av förutsättningar för att skapa en samlad mottagningsenhet för nyanlända	BiN, BoU	December	Avd grundskola, avd gy/vux
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska beakta kommunens Nuläges- och trendrapport - Linköpings utmaningar (OBS-rapporten) och resultatjämförelser (Kommunens Kvalitet i Korthet, Effektivitet i kommuner, Öppna jämförelser med flera) i sitt budgetarbete.</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>Säkerställa att ekonomiavdelningen och utvecklingsavdelningen får detta uppdrag i den förändrade förvaltningsorganisationen</li></ul>	BiN, BoU	December	Biträdande direktör	

<p><b>Digitaliseringens möjligheter tas tillvara</b></p> <p>En strukturerad och likvärdig uppföljning av verksamheten görs och digitaliseringens möjligheter tillvaratas för att ge tillförlitliga beslutsunderlag för verksamhetsutveckling. Automatisering sker av processer som är lämpliga för detta.</p>	Upphandla och implementera ett nytt verksamhetssystem för elevhälsan	BiN, BoU	December	Utveckling
	Upphandla och implementera ett nytt verksamhetssystem för ansökan och antagning till gymnasie- och gymnasiesärskolan	BiN	Oktober	Utveckling
	Upphandla och implementera nytt verksamhetssystem för skolval/skolbyte för grundskolan	BoU	December	Utveckling
	Fortsatt implementering av nytt barn- och elevregister, IST-administration	BiN, BoU	Juni	Utveckling
	Upphandla och implementera tjänster för digital arkivering och digitala signaturer	BiN, BoU	December	Utveckling
	Utredning av datadrivna beslutsstöd för verksamhetsplanering och uppföljning	BiN, BoU	December	Utveckling
	Utveckling av en vårdnadshavarportal på linkoping.se	BiN, BoU	Juni	Utveckling, Kommunikation
	Förberedelser gällande teknik och kompetensutveckling inför införandet av digitala nationella prov 2024	BiN, BoU	December	Utveckling Avd gr, gy, vux
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska öka användandet av digitaliseringens möjligheter för förbättrad service till medborgare samt fortsatt verksamhetsutveckling och effektivisering.</b>	BiN, BoU		
	Upphandla och implementera ett nytt verksamhetssystem för ansökan och antagning till gymnasie- och gymnasiesärskolan	BiN	Oktober	Utveckling
	Upphandla och implementera tjänster för digital arkivering och digitala signaturer	BiN, BoU	December	Utveckling
	Upphandla och implementera nytt verksamhetssystem för skolval/skolbyte för grundskolan	BoU	December	Utveckling
	Utveckling av en vårdnadshavarportal på linkoping.se	BiN, BoU	Juni	Utveckling, Kommunikation



## Medarbetare

### Kommunövergripande mål: Attraktiv arbetsgivare

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Ansvarig avd
<b>Goda arbetsplatser</b> Varje medarbetare känner arbetsglädje och stolthet samt har inflytande och möjlighet att utvecklas.	Slutföra breddinförandet av arbetssätt för stöd till chefer i social och organisatorisk arbetsmiljö och förebyggande arbetsmiljöarbete till kvarvarande enheter. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	December	HR
	Ta fram och utveckla en rutin och arbetssätt för kartläggning och åtgärder kopplat till korttidsfrånvaro. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	December	HR
	Fortsatt utveckling av bemanningsstöd i förskolan <i>Kvarstår från 2021</i>	BoU	Juni	Avd förskola, HR
	Följ upp och utveckla bemanningsstöd i fritidshem.	BoU	December	HR
	Implementera nya roller/uppdrag i fritidshem samt säkerställa "planeringstid" för lärare i fritidshem <i>Kvarstår från 2021</i>	BoU	Augusti	Avd grundskola, HR
	Säkerställa planeringstid för förskollärare/lärare i förskoleklass	BoU	Augusti	Avd grundskola
	Säkerställa planeringstid för förskollärare i förskolan	BoU	December	Avd förskola
	Implementera schemasystem (Timecare) i förskolan. <i>Kvarstår från 2021</i>	BoU	Maj	HR
<b>Hållbart chef- och ledarskap</b> Varje chef leder och utvecklar sina verksamheter mot uppsatta mål med mod, engagemang och mänsklighet.	Genomföra åtgärder i handlingsplan för att förbättra chefers förutsättningar <i>Kvarstår från 2021</i> .	BiN, BoU	December	Biträdande direktör/HR-chef
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska vidta åtgärder för att stärka chefers förutsättningar samt minska personalomsättning och sjukfrånvaro.</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Genomföra utbildningar i arbetsrätt och arbetsmiljö.</li> </ul>	BiN, BoU	December	HR
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbeta för att ge förutsättningar för ett samverkansavtal med de fackliga organisationerna.</li> </ul>	BiN, BoU	December	Biträdande direktör/HR-chef
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska prioritera, avsätta resurser och genomföra åtgärder för att minska kommunens långtidsjukfrånvaro.</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Verka för ett närmare samarbete med företagshälsovården</li> </ul>	BiN, BoU	December	HR
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Förbättra beställarkompetens till företagshälsovården</li> </ul>	BiN, BoU	December	HR

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ser över rutiner för att förebygga, hantera och följa upp långtidsfrånvaro</li> </ul>	BiN, BoU	December	HR
--	--	----------	----------	----

### Kommunövergripande mål: Hållbar kompetensförsörjning

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Ansvarig avd
<b>Nya vägar för kompetensförsörjning</b> <i>Utveckling av den digitala medarbetaren, ett ansvarstagande för ett livslångt lärande och ett aktivt arbete med professionsanalyser för rätt använd kompetens skapar nya vägar för kompetensförsörjning</i>	Utbildning för nya yrkesroller utan yrkesutbildning.	BoU	Augusti	HR, Avd förskola, Avd grundskola
	Följa upp och upprätta ny marknadsföringsstrategi för UTB som arbetsgivare. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	April	HR, Kommunikation
	Vidta aktiviteter för att öka antalet platser med arbetsmarknadsanställningar i förvaltningens verksamheter <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	Oktober	Biträdande direktör/HR-chef
	Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska utifrån personalframskrivningsanalyser och nya vägar till kompetensförsörjning anpassa rekryteringsbehovet till ekonomisk ram.			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Införa månadspool för personer som funnits ha bristande tjänstgöringsunderlag</li> </ul>	BiN, BoU	December	HR
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Införa nya yrkesroller i verksamheten</li> <li>• Införa ny karriärmodell</li> </ul>	BiN, BoU	December	HR

### Prioriterade styrdokument

Följande kommunala styrdokument är särskilt prioriterade under denna budgetperiod:

- Kommunkoncernens handlingsplan 2018-2020 för koldioxidneutralt Linköping 2025
- Linköpings kommuns kemikalieprogram
- Linköpings kommuns handlingsplan för klimatanpassning
- Upphandlings- och inköspolicy för Linköpings kommun
- Etableringspolicy

