



Uppföljning av förvaltningens verksamhetsplan 2020

Barn- och ungdomsnämndens verksamhet

Innehåll

Medborgare.....	3
Ekonomi	5
Verksamhet.....	7
Medarbetare.....	10

Uppföljning av förvaltningens verksamhet och utveckling

Förvaltningens aktiviteter i verksamhetsplanen syftar till att nämndens uppdrag och den politiska inriktningen i internbudgeten säkras. Uppföljningen har fokus på om aktiviteterna är genomförda eller inte per den 31 december. Sambandet mellan aktiviteter och resultat kommenteras i nämndens delårsrapport.

Samhälle

Strategiskt utvecklingsuppdrag

	Slutdatum 2020	Status	Kommentar
<p>Uppdrag till samtliga nämnder och bolag att verka för en omställning till cirkulär ekonomi och delningsekonomi som omfattar Linköpings kommun såväl som organisation som plats.</p> <p>Strategiskt utvecklingsuppdrag (budget 2020 med plan 2021-2023).</p>	Verksamhetsberättelse	Kvarstår pga Coronapandemin	

Medborgare

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2020	Status	Kommentar
<p>Maximalt lärande</p> <p>Alla barn och elever utmanas utifrån sina förutsättningar för att nå så långt som möjligt i lärande och kunskapsutveckling</p>	Fortsatt utveckling av ”Skolutveckling från mitten”. Stärka samverkan mellan förskolor och mellan skolor, mellan lärare och rektorer	Verksamhetsberättelse	Genomfört	
	Se över möjligheten att erbjuda fritidshem årskurs 4-6 på alla skolor	Delrapport 2	Genomfört	

	Påbörja IFOUS-projekt om undervisning på fritidshem med fokus på fritidshemmets pedagogiska uppdrag	Verksamhetsberättelse	Genomfört	
	Alla förskolor följer upp språkutveckling på individnivå genom ett gemensamt underlag	Verksamhetsberättelse	Kvarstår	Pilot pågår och under 2021 kommer samtliga kommunala förskolor vara igång
	Identifiera behov för att nå högre resultat i matematik	Delrapport 1	Genomfört	
Likvärdiga möjligheter Förskola/skola är likvärdig där varje barn/elev har möjlighet att lyckas	Delta i Skolverkets riktade insats för nyanländas lärande (Treårigt projekt)	Verksamhetsberättelse	Ej genomfört	Barn- och ungdomsnämnden tackade nej till erbjudande om deltagande då projektets utformning inte överensstämde med verksamhetens aktuella behov
	Fortsätt säkerställa likvärdig tillgång till elevhälsans kompetenser	Verksamhetsberättelse	Genomfört	Uppföljning sker 2 gånger/år av elevhälsochef
Lust och engagemang Alla barn och elever känner sig trygga och motiverade till lärande	Ta fram en plan för samverkan mellan skola-socialtjänst –hälso-och sjukvård	Delrapport 2	Kvarstår	Försenad på grund av Coronapande min. Plan tas fram första kvartalet 2021.
	Genomförande av elevhälsans förebyggande arbete	Verksamhetsberättelse	Kvarstår	Insatser påbörjade men har försenats på grund av Coronapande min

Strategiskt utvecklingsuppdrag

	Slutdatum 2020	Status	Kommentar
<p>Uppdrag till barn- och ungdomsnämnden att utreda behovet och möjligheteten att ge barnomsorg på obekvämt arbetstid.</p> <p>Strategiskt utvecklingsuppdrag (budget 2020 med plan 2021-2023)</p>	Delrapport 1	Genomfört	Beslut om utökat antal platser taget av barn- och ungdomsnämnden i oktober 2020

Ekonomi

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2020	Status	Kommentar
<p>Avtalstrohet</p> <p>Inköp ska följa kommunens inköspolicy och regler</p>	Uppföljning av informations- och utbildningsinsatser till inköpsbehöriga	Verksamhetsberättelse	Genomfört	Kurser och information genomförs kontinuerligt. Enheterna följer nu till största del kommunens inköspolicy och regler. Förbättrade rapportmöjligheter underlättar uppföljningen där man kan se stor förbättring av användandet av kommunens e-handel.
<p>Effektivt lokalutnyttjande</p> <p>Arbeta med lokalplanering som leder till kostnadseffektivt nyttjande</p>	Utreda möjligheterna till ett mernyttjande och ökat samnyttjande av kommunens totala lokalresurser	Verksamhetsberättelse	Pågående	Ett pågående arbete finns för att möjliggöra uthyrning i högre grad och för att hjälpa skolorna med att kunna erbjuda uthyrningstider. UAF arbetar för att vid ny- eller ombyggnation anpassa lokalerna för

				ett flexibelt nyttjande genom att sektionera lokalerna samt tillhandahålla digitalt låssystem.
God ekonomisk kontroll Ekonomi i balans	Kartlägga vilka parametrar som är osäkra vid budgetläggning och utreda hur dessa osäkerheter kan minimeras	Verksamhetsberättelse	Pågående	Nämnden har ökat antalet prognoser vilket har ökat träffsäkerheten. Coronapandemin har medfört att prognosarbetet har varit mer utmanande än ett normalår.
	Översyn av hanteringen av statsbidrag	Delrapport 2	Pågår	Gällande Migrationsverkets statsbidrag för asylsökandes utbildningskostnader så är det vissa problem med att få med alla elever rätt i elevsystemet. Hanteringen av Skolverkets statsbidrag fungerar bra.
	Införa och följa upp nytt resursfördelningssystem	Verksamhetsberättelse	Genomfört	Uppföljning i anslutning till införandet som lett till korrigering av systemet är genomförd.
	Genomföra utbildningsinsatser för ekonomer samt chefer kring prognosarbete	Verksamhetsberättelse	Pågående	Workshops genomförda med ekonomer

Strategiskt utvecklingsuppdrag

	Slutdatum 2020	Status	Kommentar
<p>Uppdrag till samtliga nämnder att, i samarbete med upphandlingsfunktion, säkerställa att det inom upphandlade avtal finns en uppföljningsplan i enlighet med Rutiner för inköp och upphandling i Linköpings kommun och att uppföljningsplanen efterlevs.</p> <p>Strategiskt utvecklingsuppdrag (budget 2020 med plan 2021-2023)</p>	Verksamhetsberättelse	Pågående	Upphandlingscenter ansvarar för att genomföra uppföljning av upphandlade avtal. Uppföljning av det nya skolskjutsavtalet kommer att ske under 2021.

Verksamhet

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2020	Status	Kommentar
<p>Likvärdiga möjligheter</p> <p>Förskola/skola är likvärdig där varje barnelev har möjlighet att lyckas</p>	Implementera handlingsplan för digitalisering	Verksamhetsberättelse	Kvarstår	Försenat på grund av coronapandem in
	Implementera schemaläggningssystem för förskolan	Delrapport 2	Kvarstår	Försenat på grund av coronapandem in och förseningar med systemstödet. Arbetet pågår under 2021.
	Utveckla och implementera en resultatuppföljningsportal	Verksamhetsberättelse	Pågående	Införandet av elevdatasystem sker först till sommaren 2021 och denna resultatuppföljningsportal är nära sammankopplad till detta system och har därför

				behövt senareläggas.
	Skapa forum för rektorer att mötas över skolformer	Delrapport 2	Kvarstår	Har inte kunnat genomföras på grund av corona-pandemin. Plan för genomförande under 2021.
	Kompetensutveckling för rektorer inom uppföljning och analys	Verksamhetsberättelse	Genomfört	
	Följa upp utvecklingen av skolornas hälsofrämjande arbete	Delrapport 2	Kvarstår	Har blivit försenat på grund av Corona-pandemin. Uppföljningen genomförs under 2021.
	Utveckla befintlig stödstruktur som möjliggör att antalet EU-finansierade projekt och internationella projekt med annan finansiering ökar i syfte att främja verksamhetsutveckling och därmed öka måluppfyllelsen.	Verksamhetsberättelse	Genomfört	En lathund med rutiner för hur EU-projekt ska hanteras har tagits fram av förvaltningen. Ett reviderat ekonomistöd för EU-projekt har även tagits fram.

Strategiska utvecklingsuppdrag

	Slutdatum 2020	Status	Kommentar
<p>Uppdrag till samtliga nämnder att beakta kommunens Nuläges- och trendrapport - Linköpings utmaningar (OBS-rapporten) och resultatjämförelser (Kommunens Kvalitet i Korthet och Resultatrapporten R9) i sitt budgetarbete.</p> <p>Strategiskt utvecklingsuppdrag (budget 2020 med plan 2021-2023)</p>	Verksamhetsberättelse	Genomfört	Vid resultatuppföljningar samt strategisk planering.
<p>Uppdrag till samtliga nämnder att inarbeta och genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplan för koldioxidneutralt Linköping 2025 och enligt nämndernas handlingsplan utifrån kemikalieprogrammet.</p> <p>Strategiskt utvecklingsuppdrag (budget 2020 med plan 2021-2023)</p>	Verksamhetsberättelse	Genomfört	Implementering och aktiviteter genomförda. Upphandling av kemikaliregister.
<p>Uppdrag till samtliga nämnder att minska användning och inköp av engångsartiklar i plast, samt inte förlänga eller teckna nya avtal för sådana produkter. I de fall engångsartiklar i plast inte kan undvikas ska inköpt plast bestå av förnybar eller återvunnen råvara i möjligaste mån.</p> <p>Strategiskt utvecklingsuppdrag (budget 2020 med plan 2021-2023)</p>	Verksamhetsberättelse	Kvarstår	Utfasning av plast enligt Hanteringsordning för utfasning av engångsartiklar i plast är delvis pausad pga Coronapandemin..

<p>Uppdrag till samtliga nämnder att ta fram handlingsplaner som anger prioriterade områden med konkreta digitaliseringsinsatser och dess effekter.</p> <p>Strategiskt utvecklingsuppdrag (budget 2020 med plan 2021-2023)</p>	Verksamhetsberättelse	Pågår	<p>Under året har en arbetsgrupp kring digitalisering initierats där man bland annat arbetar med att ta fram en digital handlingsplan. Den kopplas mot objektplanen för 2021. Den digitala handlingsplanen förväntas utifrån den rådande pandemin att färdigställas under det kommande året. Då kommer också prioriterade områden att identifieras och insatser kopplade till dessa områden presenteras. Den digitala handlingsplanen förväntas få dragkraft utifrån att förvaltningen även arbetar med en översyn av organisation, kompetenser samt processer runt såväl strategisk, taktisk och operativ digitalisering.</p>
--	-----------------------	-------	--

Medarbetare

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2020	Status	Kommentar
<p>Goda arbetsplatser</p> <p>Varje medarbetare känner arbetsglädje och stolthet samt har inflytande och möjlighet att utvecklas.</p>	<p>Fortsatt införande av rätt till önskad högre sysselsättningsgrad enligt projektplan</p>	<p>Verksamhetsberättelse</p>	<p>Genomfört</p>	<p>Breddinförande enligt projektplanen är genomfört. Yrkesgrupper i förskolans kök kvarstår.</p>
	<p>Breddinförande av arbetssätt för stöd till chefer i social och organisatorisk arbetsmiljö och förebyggande arbetsmiljöarbete</p>	<p>Verksamhetsberättelse</p>	<p>Genomfört</p>	<p>Modell är framtagen och finns tillgänglig för alla chefer att tillämpa. Ytterligare arbete bör göras för att samordna med bemanningsplanering och SAM.</p>

	Utbilda, implementera och utveckla rehabiliteringsprocessen med digitalt stöd	Verksamhetsberättelse	Genomfört	
	Tillämpa ny lönebildningsmodell	Delrapport 2	Genomfört	
	Utvecklad introduktionsperiod	Delrapport 2	Pågående	Modell framtagen, pga Covid är start uppskjuten till 2021
Framgångsrikt chef- och ledarskap Varje chef leder och utvecklar sina verksamheter mot uppsatta mål med mod, engagemang och mänsklighet.	Genomföra aktiviteter enligt projekt chefens förutsättningar, utvecklat stöd för förändringsledning	Verksamhetsberättelse	Pågående	Aktivitetsplan är framtagen. aktiviteter bromsade maa Covid
	Stärka chefer i praktiskt omställningsarbete för nya vägar för kompetensförsörjning	Delrapport 2	Genomfört	Aktiviteter genomförda enligt KS planering.
Nya vägar för (tryggad) kompetensförsörjning Utveckling av den digitala medarbetaren, ett ansvarstagande för ett livslångt lärande och ett aktivt arbete med professionsanalyser för rätt använd kompetens skapar nya vägar för kompetensförsörjningen.	Genomföra aktiviteter enligt KS-beslut ”åtgärder för att förbättra förutsättningar för rekrytering” KS2018-609	Verksamhetsberättelse	Genomfört	Aktiviteter enligt handlingsplan avslutade. Kontinuerligt arbete.
	Fortsatt utveckling av bemanningsstöd och införande av digitalt schemastöd i förskolan	Verksamhetsberättelse	Genomfört	Bemanningshandbok klar, pilot med schemasystem igång. Implementering och utvärdering 2021
	Genomföra 500 uppdraget och utveckla vår breddade rekrytering i arbetsmarknadsfrågor	Verksamhetsberättelse	Genomfört	Slutrapport lämnad

	Implementera och genomför riktlinje för förlängt arbetsliv	Delrapport 2	Pågående	Tillämpningsanvisningar implementeras
	Införa fler digitala metoder för rekryteringsprocessen (ex referenstagning, värderingstester).	Delrapport 2	Pågående	Utvärdering av metoder/system pågår
	Delta i utredning av begreppet serviceyrken	Verksamhetsberättelse	Ej aktuellt	Ej aktuellt
	Fortsatt implementering av nya yrkesroller och utbildning för dessa	Delrapport 2	Pågående	Utvärdering gjord av heltidsmentorer, två nya yrkesroller i förskola är beslutade, implementering pågår.
	Delta i ev. regional utbildning ”validering och utbildning till grundlärare i fritidshem”	Verksamhetsberättelse	Ej aktuellt	Ej tillräckligt många deltagare från regionen.

Strategiskt utvecklingsuppdrag

	Slutdatum 2020	Status	Kommentar
<p>Uppdrag till samtliga att ska skapa nya vägar till kompetensförsörjning – förändra arbetssätt, organisation och bemanning – och vidta ytterligare åtgärder för att minska sjukfrånvaro och personalomsättning.</p> <p>Strategiskt utvecklingsuppdrag (budget 2020 med plan 2021-2023)</p>	Verksamhetsberättelse	Pågående	<p>De aktiviteter som framgår under målområde medarbetare syftar till att minska sjukfrånvaron. (aktiviteter under goda arbetsplatse)r och aktiviteterna under hållbar kompetensförsörjning syftar till att finna nya sätt att bemanna och organisera samt minska personalomsättning.</p> <p>Aktiviteterna är i stora drag genomförda, men uppdraget är ett pågående arbete</p>

