

Arbetsmarknadsnämndens åtgärdsplan med anledning av prognostiserat underskott 2020

Sammanfattning åtgärder:

Åtgärd	Ekonomisk effekt 2020 (mnkr)	Ekonomisk effekt 2021 (mnkr)
1 Utredning om förutsättningar för införande av heltidsaktivering	-	-
2 Effektivisering av samhällsorientering (SO) och hälsokommunikatörer (HK)	-	-0,5
3 Förkorta anvisningsprocessen	-	
4 Minskade kostnader för tillfälligt boende	-1	-3
5 Digitalisering och automatisering av ekonomiskt bistånd	-	-
6 Strategisk samverkan med Arbetsförmedlingen (AF)	-	-
7 Avveckling av insatser som inte korrelerar till nämndens kärnverksamhet	-	-2,4
8 Avveckling av anställningar hos Stångåstaden kopplade till 500-uppdraget	-	-1,3
9 Avveckling av projekt som inte är medfinansierade	-0,25	-0,5
10 Kostnadsdämpande åtgärder inom handläggning av ekonomiskt bistånd	- 1.5	-6
11 Extratjänster till biståndsbehövande	-4	-6
12 Resurseffektivisering genom samordning och sammanslagning av verksamheter mellan SON och AN	-	-
Summa	-6,75	-19,7

Sammanfattning åtgärder:

		Ekonomisk effekt 2020 (mkr)	Ekonomisk effekt 2021 (mkr)
13 Åtgärd- Corona			
1	Följa vilka utökade kostnader för ekonomiskt bistånd som har uppkommit med anledning av Coronaviruset.	-	-
2	Om möjligt återsöka kostnader från staten för extraordinära åtgärder med anledning av Coronaviruset. (Utifrån prognos april 2020)	- 27	-
3	Uppdrag till TuA och AMC att fokusera på nya målgrupper som söker ekonomiskt bistånd och är nära arbetsmarknaden.	-	-
Summa		-27	-

	Förslag på åtgärd	Ekonomiska konsekvenser 2020	Ekonomiska konsekvenser 2021 och framåt	Konsekvenser för samhälle/medborgare/medarbetare/verksamhet
	<i>Övergripande förändringsarbete</i>			

<p>1.</p>	<p>Utredning om förutsättningar för införande av heltidsaktivering <i>Se bilaga för en sammanfattning av utredningen av heltidsaktiveringen.</i></p> <p>Ekonomiska och organisatoriska förutsättningar för ett eventuellt införande av heltidsaktivering utreds av förvaltningarna i dagsläget. Inom utredningen ses beläggningsen av samtliga arbetsmarknads- och sysselsättningsinsatser över (inklusive Team Utreda utredningsinriktning och arbetsmarknadsinriktning samt Arbetsmarknadscentrum), och även om det saknas insatser för befintliga målgrupper.</p>	<p>De ekonomiska konsekvenserna är beroende av om det fattas politiska beslut för att införa heltidsaktivering i Linköpings kommun.</p> <p>Om en heltidsaktivering införs under 2020 kommer det att belasta budgetposten för heltidsaktivering. Dessutom kan det innebära utökade kostnader för att verkställa heltidsaktivering.</p> <p>En kortsiktigt positiv kostnadsreducerande effekt kommer inte märkas då heltidsaktiveringen eventuellt kommer att införas i en mindre skala. Målgruppen står långt ifrån arbetsmarknaden och heltidsaktiveringen innebär en stegförflyttning mot egen försörjning under en längre period – de positiva</p>	<p>De ekonomiska konsekvenserna är beroende av om det fattas politiska beslut för att införa heltidsaktivering i Linköpings kommun.</p> <p>Om en heltidsaktivering införs under 2020 kommer det att fortsätta belasta budgetposten för heltidsaktivering 2021. Dessutom kan det innebära utökade kostnader för att verkställa heltidsaktivering.</p> <p>En kortsiktigt positiv kostnadsreducerande effekt kommer inte märkas då heltidsaktiveringen eventuellt kommer att införas i en mindre</p>	<p>Införande av heltidsaktivering skulle innebära långsiktiga konsekvenser för verksamheten genom ett förändrat arbetssätt och en långsiktigt hållbar utveckling för målgruppen mot egen försörjning.</p> <p>Observera att ett eventuellt politiskt beslut om att införa heltidsaktivering kommer att påverka några av nedanstående åtgärder.</p>
------------------	--	---	---	---

		ekonomiska konsekvenserna kommer på lång sikt.	skala. Målgruppen står långt ifrån arbetsmarknaden och heltidsaktiveringen innebär en stegförflyttning mot egen försörjning under en längre period – de positiva ekonomiska konsekvenserna kommer på lång sikt.	
--	--	--	---	--

<p>2.</p>	<p>Effektivisering av samhällsorientering (SO) och hälsokommunikatörer (HK)</p> <p>a) Kommunen har ansvar för den obligatoriska SO som är lagstadgad och ingår i etableringsprogrammet för nyanlända. HK är ingen lagstyrd verksamhet men ingår som en viktig del i samhällsorienteringen. Både SO och HK är avtalsreglerad med Region Östergötland och övriga kommuner i regionen. Genom en sammanslagning av avtalen och verksamheterna (först aktuellt från 2021) kan en besparing uppnås.</p> <p>b) Den fördjupade samhällsorienteringen (SO2) är inte lagstyrd och kan därmed avslutas.</p>	<p>a) Hur sammanslagningen av SO och HK kommer se ut är inte klar i dagsläget och därför kan ingen bedömning göras av hur mycket kostnader kommer att minska.</p> <p>b) Fortgår under hela 2020.</p>	<p>a) Hur sammanslagningen av SO och HK kommer se ut är inte klar i dagsläget och därför kan ingen bedömning göras av hur mycket kostnader kommer att minska.</p> <p>b) En kostnadsminskning med ca 0,5 mnkr jämfört med 2020 om SO2 avslutas 1 januari 2021.</p>	<p>a) Att slå samman verksamheterna för SO och HK bedöms inte få några märkbara konsekvenser för individen eller för organisationer inom kommunen.</p> <p>b) Att avsluta SO2 skulle få konsekvenser för individen då det innebär ett kunskapsbortfall i hur det svenska samhället fungerar.</p>
<p>3.</p>	<p>Förkorta anvisningsprocessen</p> <p>Det pågår ett kontinuerligt arbete på övergripande nivå med att se över hur anvisningsprocessen från Avdelningen för</p>	<p>Målgruppen står långt ifrån arbetsmarknaden och en förkortad anvisningsprocess innebär även kortare tid som individen är beroende av ekonomiskt bistånd.</p>	<p>Målgruppen står långt ifrån arbetsmarknaden och en förkortad anvisningsprocess innebär även kortare tid som individen är</p>	<p>Att förkorta anvisningsprocessen bedöms få positiva konsekvenser både för</p>

	försörjningsinsatser (AFI) till Arbetsmarknadscentrum (AMC) och Arbetsmarknadsservice (AMS) kan förkortas för att snabbare få deltagare i insats och på sikt i egen försörjning.	Däremot är de ekonomiska konsekvenserna inte direkt mätbara då det i dagsläget saknas en mätmodell.	beroende av ekonomiskt bistånd. Däremot är de ekonomiska konsekvenserna inte direkt mätbara då det i dagsläget saknas en mätmodell.	individen och för verksamheten.
--	--	---	---	---------------------------------

<p>4.</p>	<p>Minskade kostnader för tillfälligt boende</p> <p>Målsättningen för 2020 är att kostnader för tillfälligt boende ska ligga på 600 000 kr i snitt. Förvaltningen har tagit fram ett förslag till ändrad hantering av tillfälliga boenden som beslutades på arbetsmarknadsnämnden i april 2020 och verkställs från och med september. Syftet med förslaget är att fortsätta minska kostnader för tillfälligt boende.</p>	<p>För 2020 bedöms kostnaden för ekonomiskt bistånd till tillfälligt boende att sänkas med ca 1 mnkr (i jämförelse med snittkostnad 2018-2019).</p>	<p>För 2021 bedöms kostnaden för ekonomiskt bistånd till tillfälligt boende att sänkas med ca 3 mnkr (i jämförelse med snittkostnad 2018-2019).</p>	<p>Att införa ändrade hanteringen av tillfälliga boenden bedöms även ha en positiv konsekvens för verksamheten och för individen.</p>
<p>5.</p>	<p>Digitalisering och automatisering av ekonomiskt bistånd</p> <p>I upphandling av nytt gemensamt verksamhetssystem för arbetsmarknadsnämndens verksamheter kommer det ingå krav på att leverantören kan bistå med lösningar för automatisering av ekonomiskt bistånd.</p> <p>Parallellt pågår transformering av arbetssätt på AFI med anledning av digitalisering av</p>	<p>Ekonomiska effekter är svåra att bedöma inför 2020, digitaliseringen är pågående men inte automatiseringen.</p>	<p>Ekonomiska effekter är svåra att bedöma även inför 2021, då det är oklart när och i vilken omfattning den framtida automatiseringen kommer at genomföras fullt ut.</p>	<p>Den nuvarande digitaliseringen av ekonomiskt bistånd, ihop med en transformering av arbetssätt, bedöms ha positiva konsekvenser för både individen och verksamheten.</p> <p>Den framtida automatiseringen kommer att fortsätta få positiva</p>

	ekonomiskt bistånd och den framtida automatiseringen. Syftet med digitaliseringen och den framtida automatiseringen är att frigöra tid för aktivt klientarbete för att få ut så många som möjligt i arbete eller studier.			konsekvenser för ovanstående aktörer.
--	---	--	--	---------------------------------------

<p>6.</p>	<p>Strategisk samverkan med Arbetsförmedlingen (AF)</p> <p>Förtydliga kommunens samverkan med AF genom att kommunen enbart samverkar kring de delar som ingår i arbetsmarknadsnämndens reglemente och inte är lagstadgade. Påverka samarbetet på så sätt att samverkan är inriktad på rätt insatser för besparing av ekonomiskt bistånd.</p> <p>Bevaka SKRs utredning angående Kommunernas uppdrag i arbetsmarknadspolitiken (30 Juni 2020) gällande möjligheterna för kommunerna att få uppdrag inklusive statsbidrag) för arbetsmarknadsåtgärder/insatser)</p>	<p>Går i dagsläget inte att specificera hur kostnaderna kommer att påverkas.</p>	<p>Går i dagsläget inte att specificera hur kostnaderna kommer att påverkas.</p>	<p>Att strama åt kommunens samverkan med AF kan innebära att kommunen får ut färre i egen försörjning då kommunen inte tar över AF:s ansvar. Om samverkan kan uppnås så att insatser inriktas för besparing av ekonomiskt bistånd kan ovanstående konsekvens undvikas.</p>
<p>7.</p>	<p>Avveckling av insatser som inte korrelerar till nämndens kärnverksamhet</p> <p>Gäller projektet Linkstep med Stångåstaden.</p>	<p>Avtalstiden löper på under 2020.</p>	<p>Gällande avtal med Stångåstaden innebär det en besparing på 2,4 mnkr för 2021 när avtalet går ut.</p>	<p>Nämnden styr inte över direkta anvisningar av biståndsbehövande till dessa insatser, vilket gör att en direkt påverkan, både ekonomiskt och på verksamheten, inte kan mätas. En avveckling av</p>

				dessa insatser skulle därmed inte heller få en direkt påverkan.
--	--	--	--	---

8.	Avveckling av anställningar hos Stångåstaden kopplade till 500-uppdraget	Löper på under 2020.	Kan avslutas under 2021 vilket innebär en besparing på 1,3 mnkr.	
9.	Avveckling av projekt som inte är medfinansierade Gäller projektet Drivbänk genom Samordningsförbundet Centrala Östergötland, där den delen som är medfinansierad av nämnden inte förlängs.	Ställa krav på full finansiering gällande anställningar i Drivbänk (halvårseffekt 0,25 mnkr)	Ev neddragning av anställningar på Drivbänk (0,5 mnkr)	Påverkan på personal inom de berörda projekten. Goodwill/ Samverkans ”anseende” från övriga samverkanspartners
10.	Kostnadsdämpande åtgärder inom handläggning av ekonomiskt bistånd Genomgång av riktlinjer som gäller för handläggning av ekonomiskt bistånd har gjorts i syfte att säkerställa att de är på den av lagen/domstolar angivna lagliga nivån. En fortsatt genomgång kommer att genomföras för att utreda om det finns eventuella kostnadsdämpande åtgärder. En fördjupad utredning kommer att genomföras kring	1,5 mnkr	6 mnkr	Att strama åt riktlinjer för ekonomiskt bistånd innebär en påverkan för individen.

	utslag från förvaltningsdomstolar för att vidare identifiera eventuella kostnadsdämpande åtgärder			
--	---	--	--	--

<p>11.</p>	<p>Extratjänster till biståndsbehövande</p> <p>En rutin för matchning till extratjänster mellan AFI, AMC och AF har tagits fram för att säkerställa att tjänsterna går till biståndsbehövande.</p> <p>Inga arbetsmarknadsanställningar som belastar budgeten får beviljas längre än 2020-12-31 (dvs extratjänster är undantagna). Varje anställningsstöd som ska beviljas går genom chefen på AMC.</p> <p>Diskussioner med Af om befintliga anställningsstöd kan ändras till extratjänster.</p>	<p>4 mnkr</p>	<p>6 mnkr</p>	<p>Deltagare som har rätt till andra anställningsformer kommer inte att kunna ta del av dessa.</p> <p>Nystartsjobb kvalificerar till A-kassa, det gör inte introduktionsjobb och extratjänster. Det innebär att blir personen arbetslös efter anställningen har den ingen inkomst i form av A-kassa och kan i värsta fall vara i behov av ekonomiskt bistånd.</p>
<p>12.</p>	<p>Resurseffektivisering genom samordning och sammanslagning av verksamheter mellan SON och AN</p> <p>Genom samordning och sammanslagning mellan social- och omsorgsnämndens och arbetsmarknadsnämndens verksamheter som omfattar arbetsinriktade platser i sitt grunduppdrag/verksamhetsuppdrag med samma innehåll och utformning kan</p>	<p>I dagsläget inga ekonomiska effekter för AN. Kan påverka AN om verksamheter flyttas över till AN.</p>		<p>Resurseffektivisering och kostnadsreducering kan möjliggöras genom samlokalisering, samutnyttjande av resurser för att nå arbetsgivare och tillskapa arbetsträning och praktikplatser, gemensamma resurser för</p>

	<p>förutsättningar skapas för både resurseffektivisering och kostnadsreducering.</p>			<p>arbetsledning och styrning, handledning och kompetensutveckling. Gemensam samordning med Arbetsförmedlingen kan också ge bättre förutsättningar för målgruppens möjlighet till stegförflyttning till anpassade anställningar och därmed ökad självständighet och egenförsörjning.</p>
<p><i>Effekter av Corona-pandemin</i></p>				

<p>13. Bakgrund</p>	<p>Ännu har effekterna av pandemin inte påverkat verksamheten anmärkningsvärt, men i prognosen har antagits att ekonomiskt bistånd kommer märka av effekter av pandemin (med ett ökat behov av ekonomiskt bistånd) till sommaren. Vilket underskott nämnden redovisar i bokslutet 2020 beror bland annat på vilka åtgärder staten genomför, krisens längd och hur väl företag och branscher återhämtar sig efter krisen.</p>	<p>2020 prognosticeras nämnden redovisa ett underskott på -61,9 mnkr för hela 2020.</p> <p>Detta beror framför allt på ekonomiskt bistånd, som förväntas göra ett underskott på -60,0 mnkr för 2020. Ungefär hälften av denna avvikelse beror på den utveckling vi sett under årets tre första månader och att den har inneburit högre nettokostnader än budgeterat. Resterande avvikelse beror på den pågående Corona-pandemin.</p> <p>Går i dagsläget inte att specificera kostnaderna vidare.</p>	<p>Går i dagsläget inte att specificera kostnader för 2021 vidare.</p>	<p>Kostnader för ekonomiskt bistånd kommer att öka. På kort sikt kommer nya målgrupper att vara i behov av ekonomiskt bistånd, främst tidigare anställda inom hotell- och restaurangbranschen som inte kvalificerar sig för arbetslöshetsersättningar. På lång sikt kommer fler att vara i behov av ekonomiskt bistånd med anledning av en ansträngd arbetsmarknad och ökad arbetslöshet. Ytterligare en effekt av en ansträngd arbetsmarknad är att de personer som idag inte är arbetsföra fullt ut kommer ha en längre väg till anställning då fler konkurrerar om befintliga anställningar.</p>
----------------------------	--	--	--	---

	<p>Åtgärder kopplade till utökade kostnader för ekonomiskt bistånd med anledning av Coronaviruset</p> <ol style="list-style-type: none">1. Följa vilka utökade kostnader för ekonomiskt bistånd som har uppkommit med anledning av Coronaviruset. Redovisning sker månadsvis till ekonom.2. Om möjligt återsöka kostnader från staten för extraordinära åtgärder med anledning av Coronaviruset.3. Uppdrag till TuA och AMC att fokusera på nya målgrupper som söker ekonomiskt bistånd och är nära arbetsmarknaden, för att snabbt få tillbaka personer till arbetsmarknaden.	27 mnkr		
--	---	---------	--	--