

**Integration- och
arbetsmarknadsförvaltningen**
Pär Thorell

2025-03-13

Dnr AN 2024-316

Arbetsmarknadsnämnden

Nämndinitiativ (L) - Stärk heltidsaktiveringen och individer genom idrotten och föreningslivet, svar

Förslag till arbetsmarknadsnämndens beslut

1. Nämndinitiativet "Stärk heltidsaktiveringen och individer genom idrotten och föreningslivet" från Liberalerna avslås.

Ärende

Liberalerna vill att förvaltningen utvecklar modeller för handledarstöd i samband med praktikplatser inom idrotten och föreningslivet i Linköpings kommun. En önskan är att starta detta under 2025 med pilotverksamhet. Liberalerna föreslår i nämndinitiativet att;

- att Integrations- och arbetsmarknadsförvaltningen får i uppdrag att utforma förslag på modeller utifrån handledarstöd med arvode för att öka antalet platser inom Arena Arbetsmarknad (Ara) och Stärkande inkluderande aktiviteter (Sia) kopplat till idrotten och föreningslivet.
- att hela eller delar av uppdraget genomförs i samarbete med Kultur och fritid.
- att i dialog med idrottens lokala och regionala stödorganisationer samt idrottsallianser och föreningar tar fram en SWOT-analys utifrån uppdragets syfte.
- att uppdraget kopplas samman med kommunens strategier och projektansökningar kopplat till Europeiska Socialfonden (ESF).
- att pilotverksamhet startas upp under 2025 finansierat av nämndens resursmedel eller genom äskande av medel från Kommunstyrelsen.

Sammanfattningsvis rymmer förslaget ett antal olika förslag med olika grad av styrning och detaljeringsgrad. Förvaltningens har ett pågående internt förändringsarbete och är också i avvaktan på ett antal utredningars olika utfall. Det blir därför svårt i nuläget att överblicka lämplighet och relevans i förslagens möjligheter att på ett fruktbart sätt fungera i ett arbetsmarknadssammanhang.

Nämndinitiativet föreslås "Stärk heltidsaktiveringen och individer genom idrotten och föreningslivet" från Liberalerna föreslås avslås.

Intentionen i nämndinitiativet att samverka med civilsamhället är fortsatt viktig i förvaltningens framtidsarbete. Det är en fråga som behöver ständig dialog och utveckling för att tillvarata möjligheterna på ett bra sätt som finns i denna sektor.

Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse – Nämndinitiativet (L) – Stärk heltidsaktiveringen och individer genom idrotten och föreningslivet, svar, 2025-03-13

Bilaga 1 - Nämndinitiativ (L) – Stärk heltidsaktiveringen och individer genom idrotten och föreningslivet

Bakgrund

Förslaget består förutom bakgrundsbeskrivning av ett antal delförslag som här besvaras per delförslag.

- **Förslag att Integrations- och arbetsmarknadsförvaltningen får i uppdrag att utforma förslag på modeller utifrån handledarstöd med arvode för att öka antalet platser inom Arena Arbetsmarknad (Ara) och Stärkande inkluderande aktiviteter (Sia) kopplat till idrotten och föreningslivet.**

Frågan har komplexa dimensioner. Förvaltningen har krav på sig att stödja ett antal individer med försörjningsstöd och i möjligaste mån säkerställa progression mot egenförsörjning. Det innebär att en praktikplats behöver psykosocialt och pedagogiskt kunna medverka i de individuella genomförandeplaner som finns för varje deltagare. Det gör att alla praktikplatser behöver uppfylla ett antal kriterier som möjliggör progression för våra olika deltagare. Inte minst så kräver språkutmaningen resurser och tid hos respektive praktikplats. Sammantaget så har kraven ökat på såväl praktikplatserna som på förvaltningens personal och organisation. Ett praktikåtagande framgent kommer att kräva mer tid, stabilitet samt förmåga att bidra till individens progression. Då vår målgrupp i flera fall har olika utmaningar så krävs också förmåga att anpassa olika praktikplatser till exempel ur ergonomisk synpunkt och ibland även psykosociala anpassningar.

Att hitta praktiska modeller för handledarstöd medför komplicerade beräkningsunderlag eftersom olika deltagare kommer att kräva olika mycket av föreningens praktikplats och handledares ansvar, tid och kompetens. För eventuella anpassningar av praktikplatsen är också kostnaderna svårbedömda.

- **Förslag att hela eller delar av uppdraget genomförs i samarbete med Kultur och fritid.**

KOF är självklart alltid en möjlig samarbetspartner men från fall till fall bör dock avgöras om arbetsmarknadsnämnden ska agera på egen hand eller i samarbete med parter ur kommunkoncernen.

- **Förslag att i dialog med idrottens lokala och regionala stödorganisationer samt idrottsallianser och föreningar tar fram en SWOT-analys utifrån uppdragets syfte.**

Metoden SWOT-analys är ett medel i att analysera verksamhet. Det bör ligga på förvaltningens ansvar att söka och välja lämplig metod för att analysera och utveckla verksamheten.

- **Förslag att uppdraget kopplas samman med kommunens strategier och projektansökningar kopplat till Europeiska Socialfonden (ESF).**

Förvaltningsledningen har en kontinuerlig pågående analys av händelseutvecklingen med koppling till möjliga projektansökningar. Dessa projektansökningar ingår alltid i förvaltningens strategiska bedömning av vilka verksamheter som tjänar bäst på att få möjlighet till utveckling genom projektstöd. Förutom socialfonden bevakas även andra projektutlysningar.

- **Förslag att pilotverksamhet startas upp under 2025 finansierat av nämndens resursmedel eller genom äskande av medel från Kommunstyrelsen.**

Samverkan med civilsamhällets är en naturlig del i förvaltningens verksamhet. I rådande läge har förvaltningen under 2025 ett intensivt arbete med intern kvalitetssäkring av såväl pedagogisk metod och platsstrategi. Samtidigt pågår ett omfattande reformarbete inom områdena integration, arbetsmarknad och socialtjänst på nationell nivå, där särskilt en eventuell aktivitetskravsreform kan tänkas få stor påverkan på insatser/aktiviteter/platser. Till detta kan även läggas omarbetning och aktualisering av kommunens Program för samverkan med civilsamhället och riktlinjer för IOP under 2025 som också i sig kan innebära vissa förändringar med till exempel ökade krav på långsiktighet och uppföljning.

En ekonomisk bedömning utifrån förslaget är att det finns vissa oklarheter för finansiering över tid. Om hållbara modeller ska kunna utvecklas krävs en stabil finansiering inom förvaltningens ekonomiska ram för att säkerställa långsiktighet och strategisk förutsägbarhet. Ett antal interna och externa faktorer finns att ta hänsyn till för förvaltningen under 2025. Innan mer specifika riktade modeller utvecklas bör förvaltningen sammanställa en helhet i utgångsläget för arbetet framåt. Detta resulterar i en bedömning att det är lämpligt att avvakta utfallet av detta arbete innan möjliga steg tas för att kunna utveckla relevanta nya modeller för föreningslivets medverkan i vår praktiksamverkan. Detta kräver också i sin tur beredskap för ett arbete när externa modeller ska integreras på ett bra sätt i förvaltningens verksamhet.

En eventuell risk utifrån det bedömda behovet av en stabil samverkan med föreningslivet kan vara att likabehandlingskravet sätts under press. Förklaringen i det fallet är att en samverkanspartner behöver ha en ordnad struktur över tid för att kunna möta upp kraven på en praktikplats som ger möjligheter till progression för den enskilde individen. Sannolikt bedöms större föreningar ha fler sådana möjligheter till detta varvid mindre föreningar riskerar att i högre grad bli utan stöd. En faktor i sammanhanget om än svårbedömd är

också i vilken utsträckning att bristande ideellt engagemang riskerar att i sin tur ställa anspråk på kommunala stödmedel.

Intentionen i nämndinitiativet att samverka med civilsamhället är fortsatt viktig i förvaltningens framtidsarbete. Det är en fråga som behöver ständig dialog och utveckling för att tillvarata möjligheterna på ett bra sätt som finns i denna sektor. Ett självständigt, starkt och mångfacetterat civilsamhälle är en central byggsten i en levande demokrati och en god samverkanspartner för kommunen.

Kommunala mål

[Länk till kommunfullmäktiges övergripande mål](#)

Samverkan/information eller förhandling enligt lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet

Ärendet har inte påkallats i förvaltningens samverkansgrupp.

Integration- och arbetsmarknadsförvaltningen

Mikaela Schullström

Beslutet skickas till:
Johan Thorén