



Kommunens målstyrning - granskning av kommunens revisorer

Förslag till äldrenämndens beslut

1. Yttrande över granskning av kommunens målstyrning lämnas till kommunens revisorer enligt Social- och omsorgsförvaltningens förslag.

Ärende

KPMG har på uppdrag av Linköpings kommuns revisorer granskat rutiner kring kommunens målstyrning. Kommunrevisorerna har överlämnat revisionsrapporten till bland andra kommunstyrelsen och äldrenämnden för yttrande.

Social- och omsorgsförvaltningen har i sitt förslag till yttrande över revisionsrapporten valt att följa det förslag som kommunstyrelsen föreslår lämna. Det innebär att fokus läggs på de rekommendationer som KPMG föreslår. Av yttrandet framgår pågående arbete för att säkerställa en positiv utveckling inom av revisionen identifierade områden. Sammantaget bedömer Social- och omsorgsförvaltningen i likhet med Kommunledningsförvaltningen att det inte finns behov av ändra befintlig målstyrning.

Äldrenämnden föreslås avge yttrande enligt Social- och omsorgsförvaltningens förslag.

Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse – yttrande till kommunens revisorer över en granskningsrapport från KPMG över kommunens målstyrning, 2022-03-01

Bilaga: Yttrandet

Bakgrund

KPMG har på uppdrag av Linköpings kommuns revisorer granskat rutiner kring kommunens målstyrning. Syftet har varit att granska hur styrelsen och övriga nämnder säkerställt en ändamålsenlig målstyrningsprocess utifrån kommunens styrmodell, reglemente och övriga styrande dokument.

KPMGs sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte och uppställda revisionskriterier är att Linköpings kommun har upprättat tydliga riktlinjer och rutiner för kommunens styrning och uppföljning av mål och uppdrag. De formella styrdokumenterna är kända av både styrelsen, nämnderna och förvaltningarna. Nämnderna har genom att följa kommunens modell för mål- och verksamhetsstyrning upprättat mål på både kort och lång sikt och en struktur för hur de ska följas upp och utvärderas. KPMG bedömer att både äldrenämnden och Social- och omsorgsförvaltningen arbetar aktivt och strukturerat.

KPMG anser att det finns en röd tråd i styrningen från kommunfullmäktiges övergripande strategiska mål över nämndernas mål och uppdrag till förvaltningens uppföljning och återrapportering av utfall och resultat.

KPMG bedömer dock att styrelse och nämnder inte i tillräcklig omfattning har säkerställt att aktiviteter och handlingsplaner är ändamålsenliga ställt till nämndernas egna mål och uppdrag varken på kort eller lång sikt. För att stärka nämndernas styrning utan att fastna i detaljer anser KPMG att styrelsen och nämnderna bör genomföra egna risk- och väsentlighetsanalyser som komplement till förvaltningarnas inför upprättande av internkontrollplan.

KPMG rekommenderar kommunstyrelsen och övriga granskade nämnder att:

- I samband med att internbudget fastställts även fastställa förvaltningarnas förslag till verksamhetsplan i syfte att tydliggöra förvaltningarnas mandat att bedriva verksamheterna enligt plan.
- Som komplement till förvaltningarnas risk- och väsentlighetsanalyser genomföra egna risk- och väsentlighetsanalyser som underlag för internkontrollplan.
- Tillsammans med respektive förvaltning diskutera vilken information nämnden/styrelsen behöver för att vara informerad om verksamheternas utveckling och resultat, när den ska delges nämnden/styrelsen och i vilken form den ska delges, i syfte att minska behovet av detaljstyrning av verksamheterna.

Äldrenämnden föreslås lämna synpunkter på revisorernas rekommendationer som överensstämmer med det kommunstyrelsens.

Av yttrandet framgår äldrenämndens uppfattning är att utformningen av mål- och verksamhetsstyrningen samt reglemente för Linköpings kommun stödjer

en effektiv målstyrning med tydlig ansvars- och rollfördelning. Sammantaget föreslås äldrenämnden bedöma att det inte finns behov av ändra kommunens befintlig styr- och ledningssystem utifrån rapporten.

Samråd

Social- och omsorgsförvaltningens förslag till yttrande över granskningsrapporten överensstämmer i tillämpliga delar med kommunledningsförvaltningens förslag till kommunstyrelsens yttrande.

Information eller förhandling enligt lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet

Information eller förhandling enligt medbestämmandelagen är inte påkallad.

Social- och omsorgsförvaltningen

Linda Ljungqvist

Yttrandet skickas till:
Kommunens revisorer