



§ 10 Kommungemensam modell för mål- och verksamhetsstyrning

Dnr KS 2017-716

Ärende

Kommunfullmäktige beslutade i februari 2015 om ett styr- och ledningssystem som reglerar de övergripande styr- och ledningsprocesserna i kommunen. I februari 2016 antog kommunfullmäktige program för uppföljning och insyn av verksamhet som utförs av kommunala och privata utförare. För att tydliggöra nämndernas decentraliserade ansvar för en ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet utvecklades budgetprocessen under 2016 och infördes från och med budget 2018.

Under 2017 har arbetet med införandet av styr och ledningsprinciperna fortsatt varpå två utvecklingsområden identifierades. Dessa områden är avveckling av kommunstyrelsens anställningsmyndighet som ekonomisk enhet som redovisas i ett särskilt ärende och en kommungemensam modell för mål- och verksamhetsstyrning. Modellen som kommunledningsförvaltningen arbetat fram för mål- och verksamhetsstyrning är en del av utvecklingen av befintligt styr- och ledningssystem och ska ses som ett komplement till kommunens övriga styrning. Modellen är en utveckling av kommunens budgetprocess avseende planering och uppföljning kopplat till de ekonomiska förutsättningar som anges i budgeten. Syftet med förändringen är att understödja en ändamålsenlig styrning och därmed säkerställa genomförandet av den politiska viljeinriktningen.

Modellen innebär att fullmäktige och styrelse/nämnder formulerar prioriterade och mätbara mål inom fem olika målområden. Detta för att säkerställa en balans i styrningen. De fem målområdena är: samhälle, medborgare, ekonomi, verksamhet och medarbetare. Kopplingen mellan kommunövergripande mål, nämndmål och förvaltningarnas aktiviteter ska garantera att det arbetas för att nå målen. Hela kommunorganisationen, såväl nämnder som förvaltningar, omfattas av modellen som även inbegriper en gemensam metodik och begreppsstruktur.

Det övergripande syftet med förändringen är att skapa en tydlig styrning av måluppfyllelse och resultat samt att säkerställa att kommunstyrelsen uppfyller sin uppsiktsplikt över kommunens verksamheter.

Kommunstyrelsens beslut 16 januari 2018, § 4

1. Kommunledningsförvaltningens modell för mål- och verksamhetsstyrning i Linköpings kommun tillstyrks.

Ordförandens signatur	Justerarens signatur	Justerarens signatur	
-----------------------	----------------------	----------------------	--



Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktiges beslut 16 januari 2018, § 4

1. Kommungemensam modell för mål- och verksamhetsstyrning i Linköpings kommun fastställs.
2. Den kommungemensamma modellen för mål- och verksamhetsstyrning tillämpas från och med Budget 2019 med plan för 2020-2022.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelsen beslut 2018-01-16, § 4
Tjänsteskrivelse 2018-01-15 med bilaga

Yrkanden

Kristina Edlund (S) och Birgitta Rydhagen (MP) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag till beslut.

Kommunfullmäktiges beslut

1. **Kommungemensam modell för mål- och verksamhetsstyrning i Linköpings kommun fastställs.**
2. **Den kommungemensamma modellen för mål- och verksamhetsstyrning tillämpas från och med Budget 2019 med plan för 2020-2022.**

Beslutet skickas till:
Samtliga nämnder, protokollsutdrag samt tjänsteskrivelse

Ordförandens signatur	Justerarens signatur	Justerarens signatur	
-----------------------	----------------------	----------------------	--